



RELATÓRIO DE **SUSTENTABILIDADE** 2024



SUMÁRIO



4	MENSAGEM DO PRESIDENTE
6	ÁREA DE ATUAÇÃO
12	A FECOAGRO
30	GESTÃO ESTRATÉGICA
40	DESEMPENHO ECONÔMICO
44	DESEMPENHO SOCIO AMBIENTAL
50	DESEMPENHO SOCIAL
60	BALANÇO SOCIAL

MENSAGEM DO PRESIDENTE

**“
as atividades
da FECOAGRO
obtiveram
resultados
positivos ao
longo do ano, o
que foi um fator
fundamental
para o nosso
desempenho
global”**

Mais um ano se passou, com seus desafios e conquistas. O ano de 2024 foi, mais uma vez, desafiador para o agro-negócio, impactando a FECOAGRO e suas cooperativas filiadas, especialmente no primeiro semestre, quando os preços das commodities estavam em baixa e a taxa do dólar elevada. Mesmo assim, seguimos firmes, e no segundo semestre, com a melhora dos preços e das negociações de fertilizantes, alcançamos um excelente desempenho operacional.

De forma geral, as atividades da FECOAGRO obtiveram resultados positivos ao longo do ano, o que foi um fator fundamental para o nosso desempenho global. O faturamento bruto atingiu R\$ 828 milhões, 11% a menos do que no ano anterior. Contudo, obtivemos um resultado de R\$ 17 milhões, superando significativamente 2023, quando ainda lidávamos com estoques de custo mais elevado.

Neste relatório, detalhamos o desempenho de cada pilar de negócio, o que nos enche de orgulho e aumenta nossa confiança para o futuro. Nesses 20 anos de atividade industrializando fertilizantes consolidamos nossa marca, isso pela alta qualidade dos

produtos que rendem boa produtividade no campo. A quantidade produzida de fertilizantes em 2024 foi de 405.000 toneladas, das quais 51% foram destinadas às cooperativas filiadas. Em nossa central de negócios, negociamos R\$ 1,6 bilhões em produtos, o que impacta positivamente na rentabilidade e torna os produtos mais acessíveis à comunidade.

No setor de convênios, em parceria com o Governo do Estado de Santa Catarina, atendemos mais de 58 mil produtores, distribuindo R\$ 97,28 milhões em recursos, o que representa um aumento de 2,8% em relação a 2023. Esses números comprovam a eficiência do programa e o impacto positivo na quantidade e qualidade da produção.

Na área de comunicação e marketing, a FECOAGRO teve uma presença marcante, com programas na rádio, televisão e internet, incluindo a inovação com a contratação de um influenciador do Agro. Foram diversas ações em multiplataformas, que agregaram valor à FECOAGRO/SC, às cooperativas filiadas e aos nossos produtos, alinhando-se a uma das diretrizes mais importantes da FECOAGRO: Estimular e Promover a Cooperação e a Intercooperação.

58 MIL

PRODUTORES ATENDIDOS
EM PARCERIA COM O
GOVERNO DO ESTADO

O que apresentamos aqui é o reflexo de um trabalho em equipe bem-sucedido, que, aliado a uma gestão equilibrada e consciente, nos conduz a um futuro cheio de possibilidades. Aproveite para conhecer o desempenho da FECOAGRO em 2024 por meio deste Relatório de Sustentabilidade e visite também nosso site www.fecoagro.coop.br e saiba mais sobre nossa trajetória, que celebra 50 anos em 25 de julho deste ano.

É com imenso orgulho e gratidão que estou à frente desta Federação. No entanto, sabemos que o sucesso não é conquistado sozinho. Por isso, expresso meu profundo agradecimento aos colegas dos conselhos de administração e fiscal pela confiança e parceria, à direção executiva pelo excelente trabalho ao longo dos anos e a todos os colaboradores, que se dedicam diariamente em busca de melhores resultados.

Em nome de todos os conselheiros, também agradecemos às nossas cooperativas filiadas, clientes, fornecedores, cooperativas de crédito e instituições financeiras pela parceria e confiança nos negócios.

Que 2025 nos traga menos desafios e, se vierem, que tenhamos sabedoria e determinação para, mais uma vez, alcançarmos o sucesso que almejamos.



Arno Pandolfo
Presidente da FECOAGRO



ÁREA DE **ATUAÇÃO**

Quem diria que um simples grão de soja seria o ponto de partida para uma verdadeira transformação no agronegócio? A boa semente plantada em 1975 gerou frutos que se multiplicaram ao longo dos anos. A FECOAGRO, criada inicialmente para ser uma exportadora de soja para as cooperativas, tornou-se um modelo de integração e intercooperação, atingindo patamares jamais vistos. Sua história está intimamente ligada ao sucesso do meio rural, onde a energia que emana do campo impulsionou essa grande transformação.

Os valores que orientam nossa gestão estão profundamente alinhados com a ética, desenvolvimento e valorização das pessoas. Como referência em integração e intercooperação, a FECOAGRO carrega consigo a responsabilidade de ser um exemplo para o Brasil. Hoje, a organização atua em diversas frentes, incluindo a fabricação de fertilizantes, central de negócios, convênios com órgãos governamentais e o setor de comunicação.



Os valores que orientam nossa gestão estão profundamente alinhados com a ética, desenvolvimento e valorização das pessoas”

Indústria de Fertilizantes

Em São Francisco do Sul, nossa unidade de produção de fertilizantes aduba a terra que sustenta a agricultura de nossa região. Em 2024, foram produzidas 405 mil toneladas de fertilizantes, um volume que reflete o sucesso e a satisfação dos produtores. A qualidade dos nossos produtos está diretamente ligada à produtividade e ao bem-estar do campo.

Central de Negócios

Outro projeto de grande êxito da FECOAGRO é a Central de Negócios, localizada na cidade de Palmitos. Esse centro é onde as cooperativas filiadas à FECOAGRO adquirem produtos essenciais para as áreas de supermercados e insumos agropecuários, contribuindo para a eficiência e a competitividade do agronegócio local.

Convênios

Na área de convênios, a FECOAGRO tem administrado, há mais de duas décadas, programas de grande importância como o *Terra Boa* e *Troca-Troca*, do Governo do Estado de Santa Catarina. Esses programas oferecem subsídios para sementes de milho de alta tecnologia, calcário, insumos forrageiros e recursos para a apicultura, beneficiando mais de 58 mil agricultores em todo o Estado de Santa Catarina.

Comunicação

No setor de comunicação, a FECOAGRO se destaca pela produção de conteúdo para programas de TV, rádio e internet, conectando o Estado de Santa Catarina de ponta a ponta. Essas iniciativas visam levar informações valiosas aos produtores associados, melhorando a qualidade de vida no campo e promovendo o acesso a conhecimentos essenciais para o sucesso da produção rural.

ÁREA DE ATUAÇÃO





UNIDADES **FECOAGRO**

MATRIZ

Endereço: Rua Tiradentes, nº 158
Bairro: Centro – Florianópolis/SC
CEP: 88010-430
Telefone: (48) 3878-8155
CNPJ: 83.052.407/0001-90
Inscrição Estadual: 250.418.150
Inscrição Municipal: 18.689-9
E-mail: fecoagro@fecoagro.coop.br
Site: www.fecoagro.coop.br



FILIAL - CENTRAL DE NEGÓCIOS

Endereço: Rodovia Municipal Claumir Luiz Trevisol, km 01.
Bairro Industrial - Palmitos/SC
CEP: 89887-000
Telefone: (49) 3462-8350
CNPJ: 83.052.407/0002-70
Inscrição Estadual: 253.816.777
Inscrição Municipal: 300.225.452



FILIAL - UNIDADE MISTURADORA DE FERTILIZANTES

Endereço: Rod. Olívio Nobrega, s/nº
Bairro: Rocio Grande - São Francisco do Sul/SC
CEP: 89240-000
Telefone: (47) 3233-0020
CNPJ: 83.052.407/0003-51
Inscrição Estadual: 254.505.333
Inscrição Municipal: 567.060



FILIAL - ARMAZENADORA DE FERTILIZANTES

Endereço: Rua Vereador João Marcelino, s/n.
Bairro: Rocio Grande - São Francisco do Sul/SC
CEP: 89240-000
Telefone: (47) 3233-0020
CNPJ: 83.052.407/0004-32
Inscrição Estadual: 257.176.969
Inscrição Municipal: 9836

COOPERATIVAS FILIADAS

Nosso quadro social é composto por dez cooperativas singulares e uma cooperativa central, todas elas no ramo de agropecuária e com sede no Estado de Santa Catarina.

SINGULARES

AURORA

72.217

Associados

12.086

Funcionários

570

Filiais

14

Cooperativas

21.607.958

Bilhões de faturamento

46.846

Funcionários

81

Filiais

24.875.832

Bilhões de faturamento



Cooperativa Agroindustrial Alfa
Chapecó/SC
www.cooperalfa.com.br



Cooperativa Regional Auriverde
Cunha Porã/SC
www.auriverde.coop.br



Cooperativa Regional Itaipu
Pinhalzinho/SC
www.cooperitaipu.com.br



Cooperativa Agropecuária Camponovense
Campos Novos/SC
www.coocam.com.br



Cooperativa Regional Agropecuária Vale do Itajaí
Rio do Sul/SC
www.cravil.com.br



Cooperativa Agropecuária Videirense
Videira/SC
www.coopervil.com.br



Cooperativa Agropecuária de Lacerdópolis
Lacerdópolis/SC
www.coolacer.com.br



Cooperativa Central Aurora Alimentos
Chapecó/SC
www.auroraalimentos.com.br



Cooperativa de Produção e Consumo Concórdia
Concórdia/SC
www.coperdia.com.br



Cooperativa A1
Palmitos/SC
www.coopera1.com.br



Cooperativa Agroindustrial Cooperja
Jacinto Machado/SC
www.cooperja.com.br



A **FECOAGRO**

MENSAGEM DO DIRETOR EXECUTIVO

O ano de 2024 para FECOAGRO, foi de retomada do desenvolvimento após dois anos de estagnação de resultados, principalmente na área industrial. Ao entrar no ano do seu cinquentenário, pois dia 25 de julho próximo, a FECOAGRO completará 50 anos de existência, mais uma vez passamos pela prova de fogo que os mercados e nossa economia nos oferece. Nos quatro pilares em que atuamos, dentro das determinações estratégicas definidas pelas cooperativas filiadas, sem sombra de dúvidas, o setor de processamento de fertilizantes é o de maior risco, e que demanda maior desgaste operacional na sua gestão. O motivo é que estamos inseridos ao comportamento internacional das matérias primas e essas, a problemas geoeconômicos. Desta forma, ficamos expostos aos riscos cambiais de um país instável, política e economicamente. Não foi diferente do que aconteceu em todo o setor de fertilizantes, sofrendo as consequências de reveses do mercado, a FECOAGRO como parte integrante desse setor, também sentiu seus reflexos nos últimos anos. Mas felizmente, em 2024, o mercado se estabilizou, e com o escoamento dos estoques que sofreram perdas, revertemos os resultados, não como pretendíamos, mas operacionalmente, fechamos positivo. É verdade que os demais setores da FECOAGRO, embora menos expressivos economicamente nos registros contábeis, continuaram avançando na sua missão, oferecendo apoio e resultados positivos as cooperativas, ao cooperativismo e aos agricultores associados. A Central de Negócios, a cada ano tem avançado, e em 2024, continuou ampliando os negócios em conjunto, não apenas nos volumes e ganhos nos preços conseguidos, mas também

na qualidade dos produtos, oportunizando a todas as cooperativas, independentemente de seus volumes que nivelassem seus preços de aquisição no sistema. Os números do relatório da administração mostram isso. Ainda temos muito a avançar nesse setor, pois a liberalidade de adesão no sistema ainda faz com que cooperativas realizem negócios independentes. Se todas aderissem, certamente os volumes em escala dariam maior resultados para todos. O sistema cooperativo democrático de livre adesão, também praticado na Central de Negócios, induz a esse comportamento de setores operacionais das cooperativas. Mesmo assim, os resultados da Unidade em 2024, foram alvissareiros. Quiçá em um futuro não tão distante, todos compreenderão a importância de estarem juntos nas compras em pool.

Nossa área de comunicação citada pelo nosso presidente, também teve ampliação em 2024, acompanhando as novas tecnologias e as exigências do setor, atingindo maior público, sempre transferindo informações e conscientização da importância da união, da intercooperação e das ações coletivas, com objetivo final de beneficiar os associados das cooperativas.

O setor de convênios mais uma vez fez sua parte, proporcionando as condições de o agricultor receber incentivos governamentais através da coordenação da FECOAGRO, tornando possível a prática de um sistema Público-privado desburocratizado, com a participação do Governo do Estado, das agroindústrias e das cooperativas. São inquestionáveis os resultados desse programa que se tornou referência nacional para pequenas propriedades, e que há mais de 20 anos

vem sendo coordenado pela FECOAGRO e que em 2024 também foi executado com transparência e segurança à sua operação, reduzindo custos aos aplicadores dos recursos e agilizando os processos, numa dinâmica de fácil acesso pelos agricultores.

Ao completar 50 anos, com todos os percalços que uma história cinquentenária proporciona, a FECOAGRO mais uma vez mostrou ser eficiente naquilo que faz, avançando em credibilidade no mercado, nas instituições financeiras, na mídia, no setor cooperativista, junto as autoridades e políticos, mas consciente que não agrada a todos, mas para quem tem bom senso, sabe que no coletivo certamente atendemos as expectativas da grande maioria.

Esperamos que no ano em que completa seu cinquentenário, continuemos contando com maior participação das cooperativas associadas, a confiança dos nossos dirigentes, e que nossos colaboradores continuem se empenhando em busca dos melhores resultados para nosso público, que são os agricultores cooperados. Juntos somos mais fortes!




Ivan Ramos
Diretor Executivo
da FECOAGRO

COMUNICAÇÃO

“
*buscamos
incorporar
novos canais e
plataformas de
comunicação que
nos permitissem
entregar conteúdos
específicos e
direcionados à
comunidade,
sempre reforçando
o cooperativismo e
o agronegócio”*

A FECOAGRO/SC sempre defendeu uma comunicação estruturada e organizada, empregando o sistema de rádio para transmitir informações ao cooperado e à sociedade de Santa Catarina.

Ao longo dos anos, os meios de comunicação foram atualizados, buscamos incorporar novos canais e plataformas de comunicação que nos permitissem entregar conteúdos específicos e direcionados à comunidade, sempre reforçando o cooperativismo e o agronegócio.

No ano de 2024, a FECOAGRO teve uma presença marcante nos programas no rádio, na televisão e na internet.

No rádio, produziu mais de 3,1 mil minutos de programação, que foram transmitidos em 70 estações, alcançando todo o Estado de Santa Catarina. O programa **Agronegócio Hoje** e o **Informativo Agropecuário** já são consagrados e possuem um público fiel.

O programa **Cooperativismo em Notícia**, exibido semanalmente no Canal Rural, SCC/SBT, TV SUL de Araranguá, RBA TV no Vale do Itajaí, TV Brusque e TV Cidade de Joinville, foi mantido na televisão. O **CooperNews**, um resumo das notícias mais relevantes do cooperativismo e do agronegócio, também foi transmitido diariamente nessas emissoras, com exceção do SCC/SBT.

No ambiente online, a **TVCOOP**, uma webTV administrada pela FECOAGRO e com programação ininterrupta, transmitiu ao vivo os dias de campo das cooperativas filiadas. No canal do YouTube, atualizou o design, introduziu novos formatos de vídeos, atraindo um público cada vez maior.

As redes sociais também passaram por uma reformulação, apresentando conteúdo institucional voltado para o setor comercial, com destaque para o segmento de fertilizantes da FECOAGRO. A contratação de um **influenciador digital agrícola** potencializou a criação de conteúdo, voltado para o fertilizante, empregando uma linguagem mais técnica e adequada ao produtor rural, de compreensão simples. No ano de 2024, o **Podcast CONEXÃO FECOAGRO** também integrou o conjunto de comunicação direcionada.

Para auxiliar na venda, o **MARKETING**, em parceria com o departamento comercial, elaborou diversas campanhas de fertilizantes. Conteúdos customizados para as cooperativas filiadas e seus ambientes rurais. Além disso, desempenhou um papel na organização dos dias de campo das cooperativas e em eventos do setor que receberam o suporte e a participação da FECOAGRO.

Foram diversas ações, disseminadas em multiplataformas, agregando valor para a FECOAGRO/SC, suas cooperativas filiadas e seus produtos.

PROGRAMAS DE **RÁDIO**



Agronegócio Hoje e o Informativo Agropecuário já são consagrados e possuem um público fiel

REDES **SOCIAIS**



O influenciador Vitor Finger e o Podcast CONEXÃO FECOAGRO

PROGRAMAS DE **TELEVISÃO**



WEB **TELEVISÃO**



MARKETING



Dia de Campo e promoção dos produtos FECOAGRO

NO ANO DE 2024,
A FECOAGRO
TEVE UMA
PRESENÇA
MARCANTE COM
PROGRAMAS
NO RÁDIO, NA
TELEVISÃO E NA
INTERNET

APOIO INSTITUCIONAL

Em 2024, a FECOAGRO contou com importantes parceiros para a manutenção dos programas de rádio e televisão, incluindo: OCESC/ SESCOOP Santa Catarina, o SICOOB Central SC/RS, a FECOAGRO Fertilizantes, o SENAR/SC, a AURORA COOP, a Assembleia Legislativa de Santa Catarina e a Secretaria de Estado da Agricultura e Desenvolvimento Rural.



Apoiadores dos programas de rádio, televisão e TV COOP

REALIZADO EM **2024**



10.429.761

Impressões em
mídias digitais



494.151

Engajamento em
mídias digitais



3.166

Minutos de conteúdo
veiculado em rádio



6.553.302

Alcance nas mídias
digitais



1.054

Minutos de conteúdo
veiculado em TV



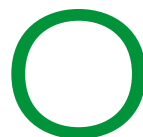
1.315

Notícias veiculadas
no site

CONVÊNIOS



*para 2025
contamos com
a renovação
da parceria
entre o Governo
do Estado,
agroindústrias e
cooperativas”*



Programa **Terra Boa 2024**, beneficiou **58.827** produtores, os quais estão espalhados em 289 dos 295 municípios de Santa Catarina. Essa parceria entre a **FECOAGRO** e a **Secretaria de Estado da Agricultura**, permitiu a operacionalização de 09 programas, sendo **Sementes de Milho e Calcário** os destaques tradicionais. Estes 02 programas se dividem em duas modalidades: via Cooperativas e Direto ao produtor, que juntos foram responsáveis por 79,1% da destinação dos recursos aplicados, o equivalente a mais de 146 mil sacas de milho, e 377 mil toneladas de calcário distribuídos.

Dos programas regulares Terra Boa, que tem por objetivo o melhoramento das pastagens e o incentivo à cobertura do solo, podemos citar o **Kit Forrageiras** e o **Kit Solo Saudável**, que beneficiaram **3.036** produtores. Os recursos aplicados somaram na ordem de R\$ 17,05 milhões de reais, equivalendo a 17,5% dos recursos totais.

Já os programas de incentivo à atividades de **Apicultura e Meliponicultura** e o programa **Plantio de Cereais de Inverno**, foram acessados por **896** produtores, os quais somam R\$ 3,01 milhões.

O resultado final indica que, durante o ano de 2024 foram aplicados **R\$ 97,28 milhões** em recursos, um **aumento de 2,8%** em relação ao realizado nos programas de 2023.



E, para 2025, contamos com a renovação da parceria entre o Governo do Estado, agroindústrias e cooperativas, que representa uma excelente oportunidade para a agricultura familiar em Santa Catarina.

Essa colaboração, que já se estende por mais de 20 anos, tem sido fundamental para garantir o desenvolvimento sustentável dos pequenos produtores, promovendo não apenas o aumento da quantidade, mas também a qualidade da produção.

Além disso, a continuidade dessa parceria reforça o compromisso do Estado com o fortalecimento da agricultura familiar, que é vital para a economia local e para a segurança alimentar. Ao apoiar os agricultores, estamos não apenas promovendo a geração de renda e emprego, mas também preservando a cultura e a tradição rural de Santa Catarina.

EM 2024

2,8% DE AUMENTO EM
RELAÇÃO A 2023

R\$ 97,28
MILHÕES EM RECURSOS APLICADOS

PROGRAMA
**KIT FORRAGEIRAS E KIT
SOLO SAUDÁVEL**

17,5% DOS RECURSOS TOTAIS

R\$ 17,05 MILHÕES APLICADOS

3.036 PRODUTORES BENEFICIADOS

PROGRAMA
**SEMENTES DE MILHO E
CALCÁRIO**

79,1% DOS RECURSOS APLICADOS

146.000 SACAS DE MILHO

377.000 TONELADAS DE CALCÁRIO

PROGRAMAS
**APICULTURA E
MELIPONICULTURA E
PLANTIO DE CEREAIS DE
INVERNO**

R\$ 3,01 MILHÕES APLICADOS

896 PRODUTORES BENEFICIADOS

CENTRAL DE **NEGÓCIOS**



Proporcionar competitividade e rentabilidade às cooperativas filiadas, é a nossa missão”

A Central de Negócios da FECOAGRO, encerra mais um ano de muito trabalho e bons resultados. Norteados por um planejamento estratégico, seguimos firmes e assim alcançamos marcos significativos, o que reflete nosso compromisso contínuo com a excelência e a sustentabilidade.

Em 2024, ultrapassamos a marca de R\$ 1,64 bilhões em negociações em conjunto com as cooperativas filiadas e, por consequência, superamos R\$ 47 milhões de economia gerada, isso comprova que estamos no caminho certo.

Proporcionar competitividade e rentabilidade às cooperativas filiadas, é a nossa missão, para isso a dedicação incansável e equipe de compradores, altamente competente e treinada para compras, inclusive importação, nos permitiu desenvolver novas parcerias com fornecedores estratégicos, resultando em um mix mais amplo de produtos, o que proporciona ainda mais competitividade às cooperativas filiadas.

Nossos colaboradores foram protagonistas das conquistas obtidas durante o ano, uma equipe preparada e engajada, que pratica e valoriza a ética, comprometimento e profissionalismo.



É esse espírito de cooperativismo que nos une, nos fortalece e nos impulsiona a superar desafios. É acreditar na força do coletivo, compartilhar responsabilidades e celebrar conquistas, que torna a Central de Negócios um sucesso.

Agradecemos a todos que, de uma forma ou outra, contribuíram com nosso crescimento, seguimos confiantes para o próximo ano, motivados e, com o espírito de cooperação, construindo um futuro cada vez mais próspero e solidário e com a certeza de evolução constante.

ÍTEMS NEGOCIADOS PELA CENTRAL DE NEGÓCIOS

65,40%	19,12%	3,80%	3,35%	3,38%	3,54%	0,56%	0,58%	0,27%
Agropecuários	Alimentícios	Construção e Ferragens	Higiene e Limpeza	Bazar	Hortifruti-granjeiros	Manutenção e Material de Expediente	Combustíveis	Linha PET

R\$ 1.64 BILHÕES

NEGOCIADOS PELA
CENTRAL DE NEGÓCIOS
EM 2024

R\$ 47.8 MILHÕES

DE ECONOMIA GERADA
NAS NEGOCIAÇÕES

INDÚSTRIAS DE **FERTILIZANTES**



Em 2024, produzimos mais de 405 mil toneladas, 6,6% maior do que o planejamento revisado em junho de 2024”

Em 2024, produzimos mais de 405 mil toneladas, 6,6% maior do que o planejamento revisado em junho de 2024. Foi um ano marcado por grande instabilidade no mercado e no dólar, o que impactou tanto nos preços, quanto na decisão dos agricultores em realizar negociações. Além disso, o grande volume de navios para carregamento e o acúmulo de chuvas, também foram fatores que dificultaram as operações de descarga da matéria prima.

Do total produzido no ano de 2024, 72% foram fórmulas fosfatadas e 28% foram fórmulas nitrogenadas.

Através dos gráficos a seguir, mostraremos sobre a origem da matéria prima, valores de importação e destino da produção.

Dentro do volume total produzido:

51%

destinou-se ao fornecimento para nossas cooperativas filiadas,

27%

foram por meio de prestação de serviços de industrialização,

18%

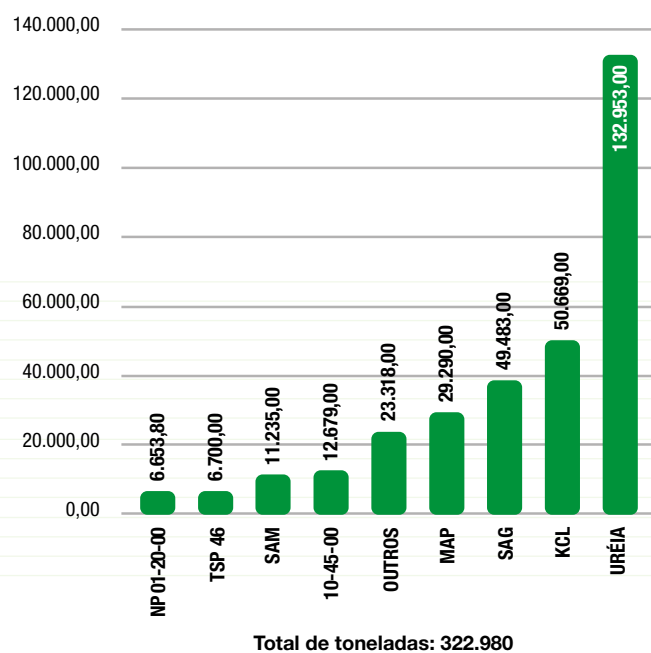
a clientes terceiros e,

4%

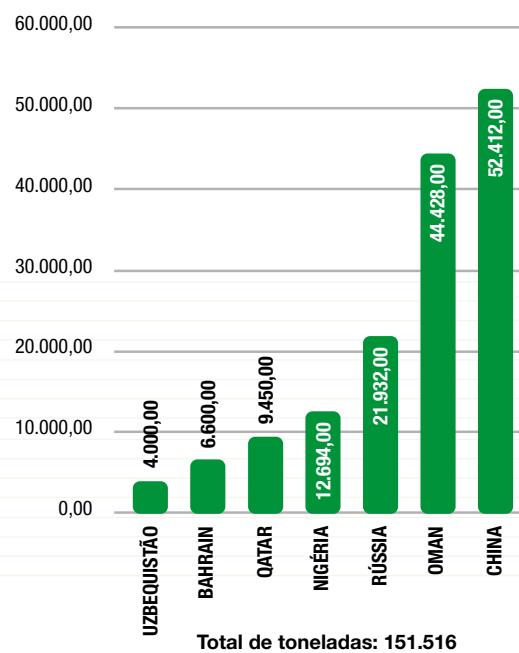
destinados à exportação para nosso cliente do Paraguai

	Produção 2023		Produção 2024	
	Quantidade (tons)	(%)	Quantidade (tons)	(%)
Cooperativas Filiadas	211.336	48%	205.341	51%
Exportação	21.820	5%	16.319	4%
Industrialização à Terceiros	116.602	27%	108.852	27%
Terceiros	86.001	20%	74.969	18%
TOTAL	435.759	100%	405.481	100%

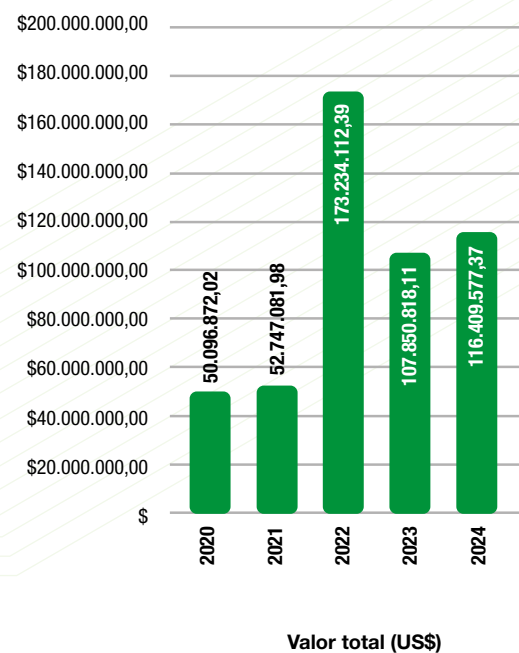
COMPRAS POR PRODUTO 2024



IMPORTAÇÕES POR PAÍS 2024



COMPRAS POR ANO

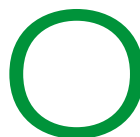


Continuamos atendendo as necessidades de nossas cooperativas filiadas para o plantio de suas principais culturas, incluindo milho, soja, arroz, pastagens, cereais de inverno, fruticultura e hortaliças. No próximo ano, com um objetivo de produção de 430 mil toneladas, continuaremos em busca de novas tecnologias de fertilizantes, associando qualidade e produtividade ao desenvolvimento sustentável de toda cadeia.

LABORATÓRIO



Em 2024 o laboratório mais uma vez recebeu da Associação Nacional para Difusão de Adubos (ANDA) o certificado de bom desempenho”



Laboratório FECOAGRO desempenha um papel fundamental no atendimento às demandas analíticas de fertilizantes das cooperativas filiadas e demais clientes, além de executar análises internas cruciais. Com foco em agilidade e precisão, o laboratório se dedica à emissão rápida de laudos técnicos, garantindo a validação rigorosa das matérias-primas recebidas e a qualidade dos produtos expedidos, assegurando excelência em cada etapa do processo.

Possuímos um rigoroso compromisso com a qualidade nos ensaios, garantindo exatidão e credibilidade dos resultados. Nosso portfólio conta com mais de 50 análises, dentre elas estão: teor de Nitrogênio, Fósforo, Potássio, Cálcio, Enxofre, Ferro, Cobalto, granulometria, dureza, umidade, Carbono Orgânico, além disso as análises de metais pesados (Arsênio, Chumbo, Cromo, Cadmio e Mercúrio).

Em 2024 o laboratório mais uma vez recebeu da Associação Nacional para Difusão de Adubos (ANDA) o certificado de bom desempenho, tendo demonstrado segundo o critério de avaliação adotado, qualidade, confiabilidade metrológica e competência técnica na realização das análises químicas avaliadas. Além disso, contamos com todas as certificações e alvarás vigentes para as atividades. Isso é resultado da melhoria contínua dos nossos serviços, tecnologias e profissionais qualificados na área.



7.862

TOTAL DE ANÁLISES EM 2024

R\$ 23 MIL

VALOR INVESTIDO NO LABORATÓRIO EM 2024 EM TECNOLOGIA E MELHORIA

ÁREA COMERCIAL

O ano de 2024 foi desafiador para o setor de fertilizantes. Iniciamos o primeiro semestre com um mercado retraído e uma grande indefinição em relação à safra de milho de inverno e verão. Esse cenário fez com que as compras fossem postergadas pelos produtores, cooperativas e revendas, resultando em atrasos nas entregas no primeiro semestre. A situação complicou ainda mais com a logística, tanto marítima, pela escassez de navios, quanto terrestre, com dificuldades nas entregas aos produtores, pois o atraso nas compras sobrecarregou a fábrica devido ao alto volume para produzir e entregar em um curto espaço de tempo.

A partir de junho, o mercado se transformou em comprador, o que gerou congestionamento nos portos. Em São Francisco do Sul, as filas chegaram a mais de 30 dias de espera. Para amenizar essa situação, foi necessário redirecionar navios para os portos de Imbituba e Paranaguá, afim de organizar as entregas de acordo com as culturas e o período ideal de plantio.

Construímos um planejamento bem estruturado, que possibilitou atender os volumes comercializados com cooperativas e demais clientes. Outro fator importante, foi a forte variação cambial, com a cotação do dólar começando o ano abaixo de R\$ 5,00 e fechando 2024 em R\$ 6,19, impactando diretamente no resultado econômico da FECOAGRO.

Apesar de um ano marcado por baixa produtividade, preços dos grãos em queda e a resistência dos clientes em investir em produtos com tecnologia, conseguimos superar os principais desafios. O mercado de milho perdeu espaço para outras culturas, mas, mesmo assim, foi um ano de crescimento, especialmente na linha de produtos diferenciados, com destaque ao Cooper N, mesmo com a redução na cultura do milho, tivemos um crescimento e resultado excelente.

AÇÕES QUE **MARCARAM O ANO**

A proposta para o ano foi mapear nosso potencial de mercado e identificar nossa participação, traçando as metas de acordo com o crescimento esperado. Com as metas definidas, desenvolvemos ações estratégicas cujos objetivos foram alcançados, destacamos algumas iniciativas:



Participação nos **dias de campo** das cooperativas e lançamento do fertilizante organomineral **FERTIMAIS** da FCOAGRO.

Continuação do **projeto Soja+**

Implantação do **processo de gestão técnico-comercial** através do **ciclo de negócios**.

Treinamento da equipe FCOAGRO com fornecedores das principais tecnologias, além de treinamento posterior das equipes das cooperativas, com apoio dos profissionais da FCOAGRO.

PROJETO DE INOVAÇÃO ÁREA COMERCIAL SOJA+

O objetivo do projeto soja+ é avaliar nossas tecnologias e inovações dos fertilizantes, buscando o aumento da eficiência dos mesmos, analisando os resultados obtidos nas diferentes regiões, solo e clima. Com os resultados teremos a possibilidade de fazer o melhor posicionamento, otimizando recursos e aumentando produtividade, seguindo assim nosso compromisso com a sustentabilidade. Veja ao lado os resultados obtidos:



LANÇAMENTO DE PRODUTOS EM 2024

- FERTILIZANTES ORGANOMINERAL FERTIMAIS
- FERTILIZANTES COM TECNOLOGIA N2 PARA PLANTIO SAFRINHA
- FORMULAS CULTURA SOJA ALGA + 05-25-25
- FORMULA NPK GRÃO 16-16-16
- FORMULA BANANA CRAVIL
- CLORETO POTASSIO NOBRE

A sseguramos que os fertilizantes FECOAGRO são a chave para uma agricultura mais eficiente, sustentável e produtiva. Com tecnologia de ponta e uma formulação cuidadosamente desenvolvida, oferecemos soluções que atendem às necessidades específicas de cada cultivo, promovendo o crescimento saudável das plantas e o aumento da produtividade no campo. Estamos comprometidos em impulsionar a agricultura mais sustentável, garantindo resultados consistentes e benefícios reais para o meio ambiente, para os produtores através das nossas cooperativas filiadas e a sociedade.

Para conhecer mais dos nossos produtos acesse o site: www.fecoagro.coop.br/produtos/

NOSSOS PRODUTOS

Os fertilizantes FECOAGRO são formulados a partir de matérias-primas de alta qualidade e tecnologias avançadas, que constituem o nosso principal diferencial. Contamos com 14 tipos distintos de matérias-primas e 4 aditivos, todos submetidos a um rigoroso controle de qualidade em nosso laboratório, antes do carregamento do produto final. Todo o processo segue as normas estabelecidas pelo Ministério da Agricultura (MAPA). Dessa forma, oferecemos ao produtor a oportunidade de utilizar nossas tecnologias, sempre com a melhor orientação e posicionamento recomendado pela nossa equipe técnica.

Para atender às necessidades operacionais dos agricultores, disponibilizamos nossos fertilizantes em diversas opções de embalagens:

SACAS de
25 e 50 kg

BIG BAGS de
500 kg, 750 kg
e 1000 kg



FERTILIZANTES FECOAGRO LINHAS ESPECIAIS



NOBRE

FERTILIZANTES FECOAGRO LINHA CONVENCIONAL



FERTICOOPER

FERTILIZANTES FECOAGRO LINHAS ESPECIAIS



NOBRE ALGA +

FERTILIZANTES FECOAGRO **LINHAS ESPECIAIS**



NOBRE MAX

FERTILIZANTES FECOAGRO **LINHAS ESPECIAIS**



NOBRE PREMIUM

FERTILIZANTES FECOAGRO **NITROGENADOS**



COOPER N+

FERTILIZANTES FECOAGRO **NITROGENADOS**



FERTIMAIS ORGANOMINERAL



GESTÃO **ESTRATÉGICA**

IDENTIDADE **ORGANIZACIONAL**

Com o propósito de fortalecer nossas cooperativas filiadas e seus associados, fundamentamos esse crescimento conjunto nos princípios cooperativistas, são eles:



NOSSAS DIRETRIZES



VISÃO

Ser referência em integração e intercooperação no sistema cooperativo, buscando a excelência com sustentabilidade.



MISSÃO

Promover o fortalecimento das cooperativas filiadas e seus associados, com produtos e serviços de qualidade, proporcionando rentabilidade e competitividade no mercado em que atua, em consonância com as melhores práticas de sustentabilidade.



VALORES

- Comprometimento com o desenvolvimento sustentável;
- Compromisso com as cooperativas filiadas;
- Desenvolvimento e inovação em produtos e serviços;
- Ética e profissionalismo nos relacionamentos;
- Qualidade e responsabilidade;
- Valorização das pessoas.

GESTÃO

Para garantir que o direcionamento dos negócios e as decisões estratégicas estejam alinhados aos interesses principais da Federação como um todo, a FECOAGRO conta com os Conselhos de Administração e Fiscal, assim composto:

PRESIDÊNCIA

Presidente
Arno Pandolfo

Vice-Presidente
Vanir Zanatta

Secretário
Cládis Jorge Furlanetto

CONSELHEIROS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Claudio Post
João Carlos Di Domenico
Luiz Vicente Suzin
Vanduir Luis Martin

CONSELHO FISCAL

Ademir Proner
Elio Casarin
Harry Dorow
Marcos Antônio Zordan
Romeo Bet
Sadi Link

DIRETORIA EXECUTIVA E GERÊNCIAS

Ivan Ramos
Diretor Executivo

Janete Barcaro
Gerente Administrativo e Financeiro

Gutierri Tales Raupp
Gerente da Indústria de Fertilizantes

Jairo Loose
Gerente de Negócios

Mauro Schuh
Gerente de Comunicação e Marketing

Adriano Roberto Zuffo
Gerente da Central de Negócios

José Porto Francisco
Subgerente Comercial

Dilar Piccoli
Subgerente de Agropecuária

Valério Arnando da Costa
Subgerente Operacional

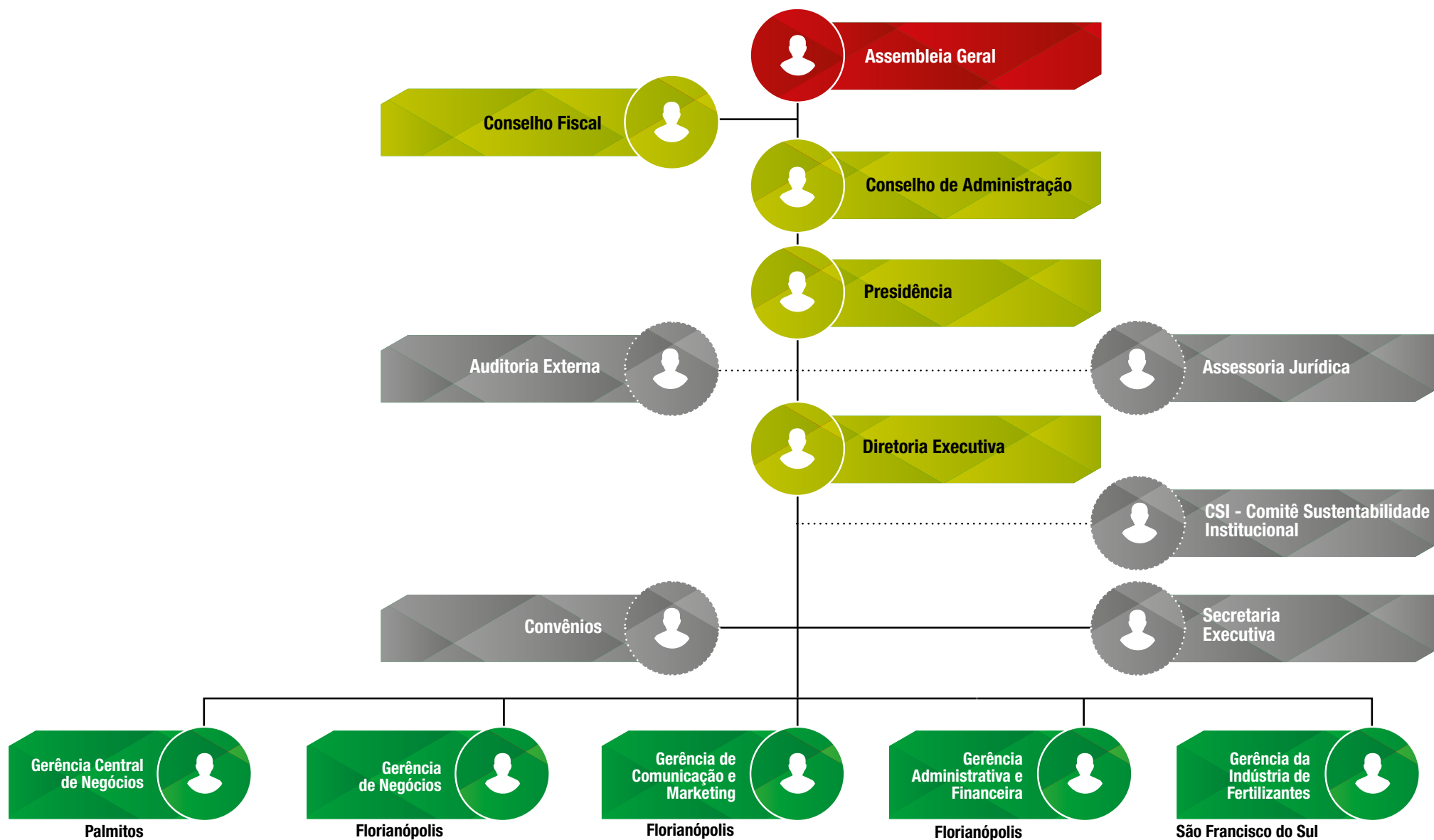
Casiane Terezinha Campanhin
Subgerente Administrativo

Simone Laskoski
Contadora

Vania Maria Pereira
Controller

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Apresentamos abaixo a estrutura organizacional vigente:



FERRAMENTAS DE GESTÃO

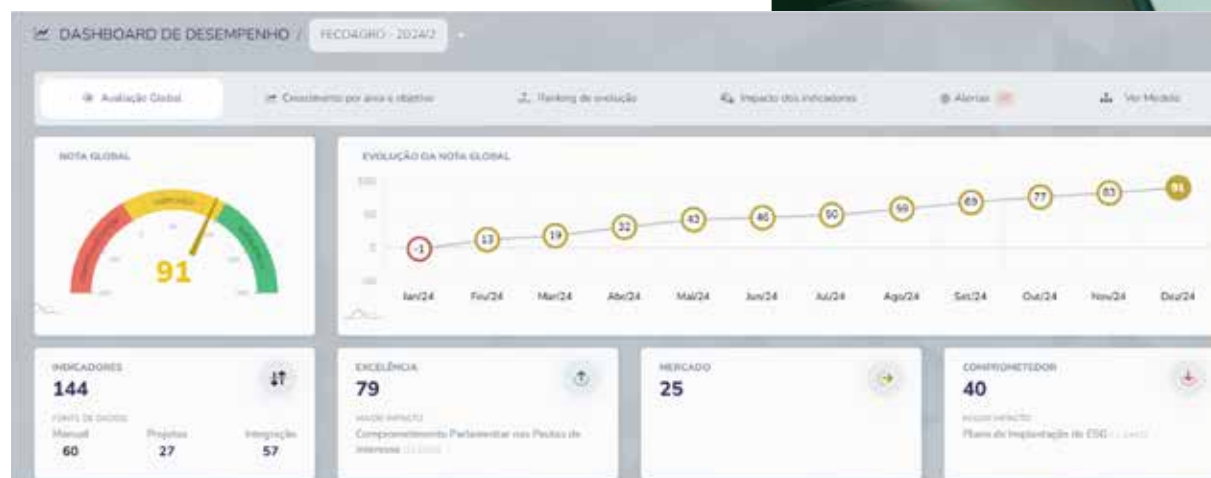
Com o objetivo de assegurar as melhores práticas e fomentar uma gestão de riscos robusta e eficiente, estamos constantemente na vanguarda, inovando anualmente nos instrumentos de gestão. Neste contexto em constante transformação, é crucial enfatizar as soluções mais revolucionárias que se mostraram cruciais para o êxito das nossas estratégias.

Controladoria

Em 2024, a Controladoria desempenhou um papel crucial na sustentabilidade organizacional, garantindo que as práticas e processos da empresa fossem conduzidos de maneira eficiente, transparente e alinhada ao planejamento estratégico. Atuamos como um elo entre a gestão financeira, o controle de custos e a elaboração do planejamento orçamentário, realizando análises mensais de desempenho.

Além disso, realizamos auditorias internas mensais no estoque e imobilizado, com o objetivo de avaliar e aprimorar a eficácia dos processos de governança, gestão de riscos e controles internos.

A Controladoria também esteve envolvida no apoio à implementação do Programa de Integridade, que abrange políticas de governança, práticas de monitoramento e compliance. Este programa promove a integração entre os indicadores orçamentários e estratégicos, ajudando a empresa a identificar oportunidades de melhoria, avaliar riscos e tomar decisões mais rápidas e assertivas.



Ainda em 2024, o setor de Controladoria colheu os frutos das iniciativas implementadas no ano anterior, especialmente com o apoio da plataforma de gestão adotada em 2023. A nota global, que em 2023 foi de 78, atingiu 91 em 2024, refletindo os avanços significativos na empresa.

Assim, a Controladoria não se limita apenas a aspectos financeiros, mas é essencial na construção de uma gestão estratégica que visa o equilíbrio entre os resultados econômicos, sociais e ambientais, promovendo a sustentabilidade a longo prazo.



Valorizamos a aplicação de metodologias robustas que integram as melhores práticas do mercado, inovação e rigor técnico”

Sistema de Gestão de Qualidade

Nosso Sistema de Gestão da Qualidade é um pilar estratégico que busca a excelência em todas as operações da Federação. Por meio de processos bem estruturados e orientados à melhoria contínua, asseguramos eficiência operacional, sustentabilidade e resultados alinhados às expectativas de nossos cooperados e demais partes interessadas.

Valorizamos a aplicação de metodologias robustas que integram as melhores práticas do mercado, inovação e rigor técnico. Para assegurar a conformidade com normas e regulamentações nacionais e internacionais, realizamos periodicamente auditorias internas e externas. Além disso, investimos continuamente na capacitação de nossos colaboradores, promovendo uma cultura de aprendizado e comprometimento com a qualidade.

Além das iniciativas citadas acima, destacamos outras que também contribuem para o fortalecimento da nossa capacidade de identificar oportunidades de melhorias, como Programa 5S, atualização do mapeamento dos processos, e também a padronização dos documentos FECOAGRO, assim mitigando riscos e mantendo um sistema de gestão eficaz em todas nossas unidades.

Certificação ISO 9001: 2015

A FECOAGRO reafirmou seu compromisso com a excelência ao manter a certificação ISO 9001:2015 para o seu Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ). Essa manutenção reflete o esforço contínuo da Federação em assegurar altos padrões de qualidade nos serviços prestados e na satisfação das nossas cooperativas filiadas.

A renovação da certificação é resultado de um trabalho integrado, com o envolvimento total das equipes e uma liderança comprometida que garante a sustentação de práticas alinhadas aos rigorosos padrões internacionais de qualidade. Esse processo reforça nosso foco na melhoria contínua e no aperfeiçoamento de nossos processos internos, promovendo eficiência operacional e resultados consistentes.

Manter a certificação ISO 9001:2015 é muito mais do que cumprir requisitos; é a consolidação de uma cultura organizacional que valoriza a qualidade em todas as nossas atividades. Essa mentalidade fortalece a confiança dos cooperados, parceiros e stakeholders, garantindo que a FECOAGRO continue sendo referência em excelência e inovação no cooperativismo agropecuário.



Governança Socioambiental (ESG)

A FECOAGRO segue fortalecendo sua jornada de integração das práticas ESG (Ambientais, Sociais e de Governança), alinhadas aos padrões da ABNT PR 2030, por meio do desenvolvimento contínuo de ações estratégicas que consolidam nosso compromisso com a sustentabilidade e a criação de valor para nossos stakeholders.

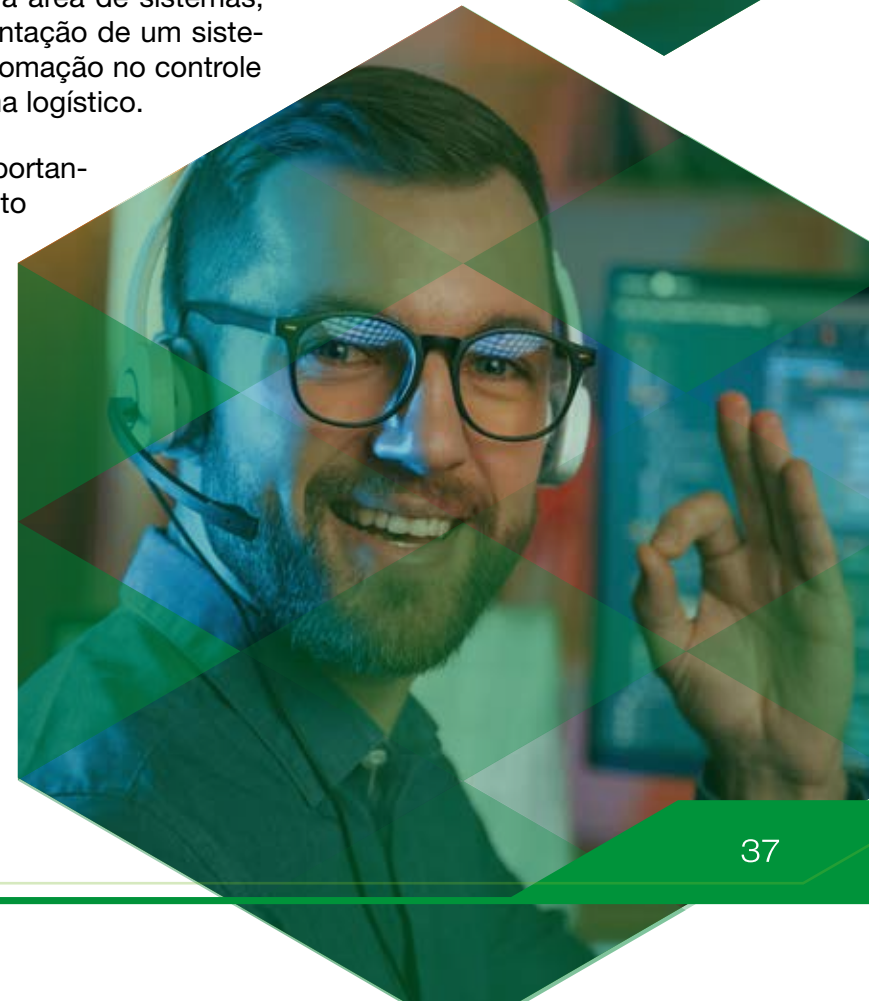
Com base em um diagnóstico abrangente de nossas operações, desenvolvemos a Matriz de Materialidade, uma ferramenta estratégica elaborada a partir de análises criteriosas e consultas amplas. Essa matriz identificou oportunidades e desafios que estão orientando a implementação gradual e estruturada de iniciativas voltadas à melhoria contínua de processos, produtos e relações.

Esse projeto tem sido fundamental para elevar a maturidade da FECOAGRO em práticas ESG, promovendo uma gestão mais responsável, ética e alinhada às expectativas dos nossos stakeholders e aos objetivos estratégicos da Federação. Estamos construindo bases sólidas para um desempenho mais sustentável e resiliente, reafirmando nosso papel como referência em governança socioambiental no cooperativismo agropecuário.

Tecnologia da Informação

Em 2024, a área de Tecnologia da Informação (TI) implementou diversos projetos que integraram inovação tecnológica e melhores práticas. Na infraestrutura, destacam-se a reforma da sala do CPD em Florianópolis, a automação da rede elétrica e o reforço da segurança com controle de acesso. Em Palmitos, os nobreaks foram atualizados, garantindo maior resiliência operacional. Na área de sistemas, houve avanços com a implementação de um sistema de gestão de contratos, automação no controle de frotas, e melhorias no sistema logístico.

Para 2025, estão planejados importantes projetos, como o lançamento da intranet corporativa, a atualização do sistema ERP com migração para um banco de dados mais robusto, e melhorias na infraestrutura de rede e salas de CPD nas unidades de São Francisco do Sul e Palmitos. Além disso, serão realizados investimentos em novos equipamentos para melhorar a capacidade e a redundância da infraestrutura de TI, com foco na continuidade do crescimento e transformação digital da organização.





Programa de Integridade

O Projeto de Integridade da FECOAGRO, implementado em 2024, foi um passo significativo para garantir práticas éticas e transparentes na organização, fortalecendo o compromisso com a conformidade legal, a transparência nas operações e a promoção de uma cultura de integridade entre todos os colaboradores e parceiros. As principais ações do projeto incluem:

MAPEAMENTO DE RISCOS DE INTEGRIDADE

O primeiro passo foi identificar os riscos associados à integridade dentro da organização, o que possibilitou uma visão clara sobre as áreas mais vulneráveis.

AValiação DE RISCOS

Após o mapeamento, houve uma avaliação detalhada dos riscos, considerando tanto os internos quanto os externos, para entender as consequências e a probabilidade de ocorrência.

PLANO DE AÇÃO

Com base na avaliação dos riscos, foi elaborado um plano de ação para mitigar ou eliminar os riscos identificados, incluindo ações corretivas e preventivas.

REVISÃO DE POLÍTICAS

As políticas internas relacionadas à integridade foram revisadas, atualizadas e aprimoradas para garantir que estejam em conformidade com as melhores práticas.

CANAL DE DENÚNCIAS

A implantação de um canal de denúncias terceirizado foi uma ação importante, permitindo que os colaboradores e parceiros da FECOAGRO pudessem fazer denúncias de maneira segura e sigilosa, seja por meio de um número 0800 ou pelo site, promovendo maior confiança e transparência.

CANAL DE DENÚNCIAS

<https://fecoagro.becompliance.com/canal-etica/canal-denuncias>

TELEFONE: 0800-591-3457

Essas iniciativas contribuem para fortalecer a cultura organizacional de conformidade e ética, além de posicionar a FECOAGRO como uma organização comprometida com a ética, integridade e com a obtenção de reconhecimento formal por meio do Selo Mais Integridade.

Lei Geral da Proteção de Dados - LGPD

A FECOAGRO reafirma seu compromisso com a proteção de dados pessoais, destacando o progresso no terceiro ciclo do Programa de Governança em Privacidade. Durante este ciclo, houve avanços significativos, como a elevação da maturidade nos pilares estratégicos, incluindo a liderança, políticas e procedimentos, e comunicação e treinamento. A organização alcançou o nível Otimizável em liderança e comunicação, e o nível Gerenciável em políticas e procedimentos.



Entre as ações realizadas, destacam-se treinamentos, campanhas de conscientização e melhorias nos processos internos. O principal objetivo para o próximo ano é revisar os processos de negócios para fortalecer ainda mais a conformidade com a LGPD e aprimorar a proteção de dados pessoais, mantendo a eficácia e a aderência às melhores práticas.

Atendimento ao Cliente

Na busca por um atendimento de excelência aos nossos clientes, mantemos canais que permitem o aprofundamento da nossa relação.

INDÚSTRIA:

sac.industria@fecoagro.coop.br

CENTRAL DE NEGÓCIOS:

sac.centraldenegocios@fecoagro.coop.br

INSTITUCIONAL:

sac.institucional@fecoagro.coop.br

Além dos e-mails, a comunicação também pode ser realizada pelo site www.fecoagro.coop.br, por meio de um formulário onde o cliente pode selecionar o destino da sua mensagem, de acordo com o seu assunto.



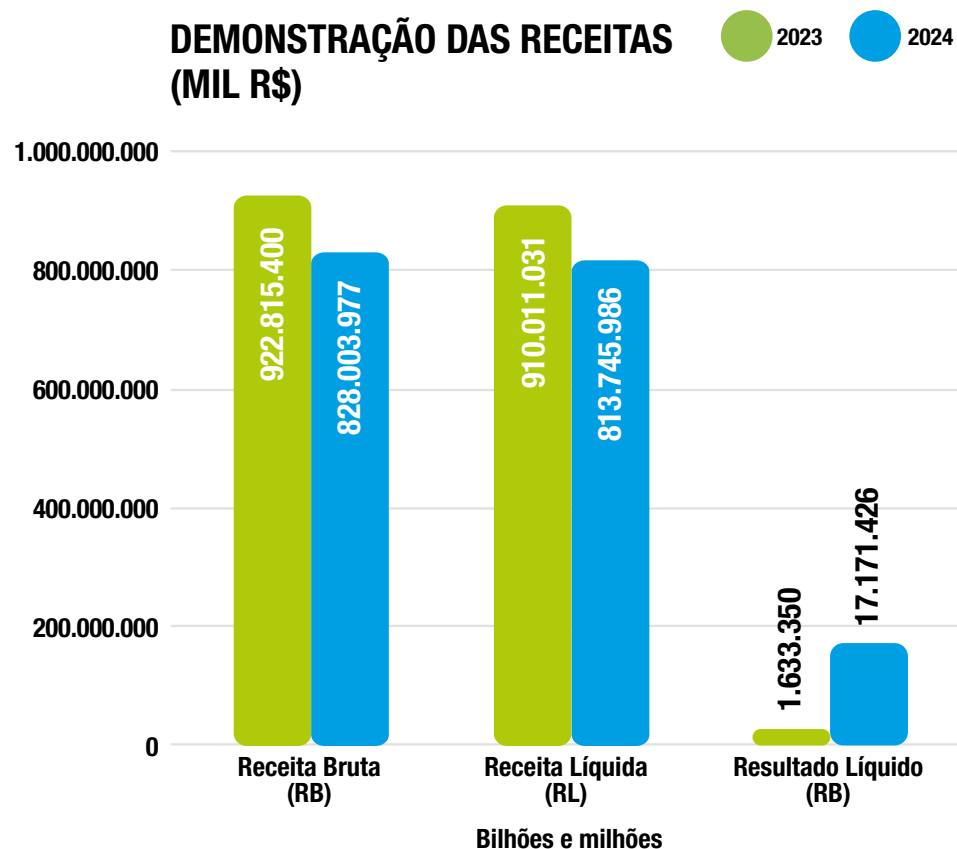


DESEMPENHO **ECONÔMICO**

FATURAMENTO E RESULTADO LÍQUIDO

No que diz respeito ao faturamento de 2024 foi 11% menor que o de 2023. No entanto, conseguimos um excelente resultado líquido, totalizando R\$ 17.171.426,00, em comparação com R\$ 1.633.350,00 em 2023. Isso sugere que alcançamos um equilíbrio tanto na definição do preço de venda, quanto nos custos totais.

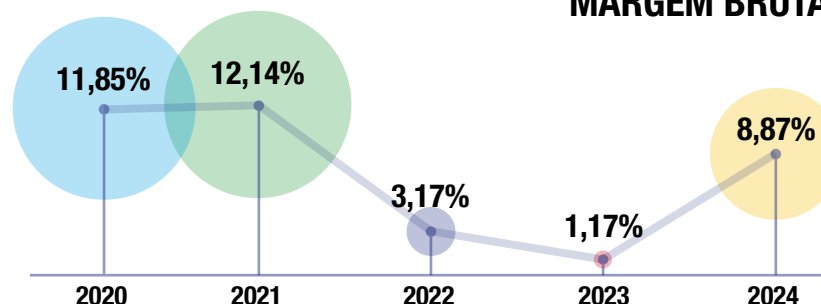
DEMONSTRAÇÃO DAS RECEITAS (MIL R\$)



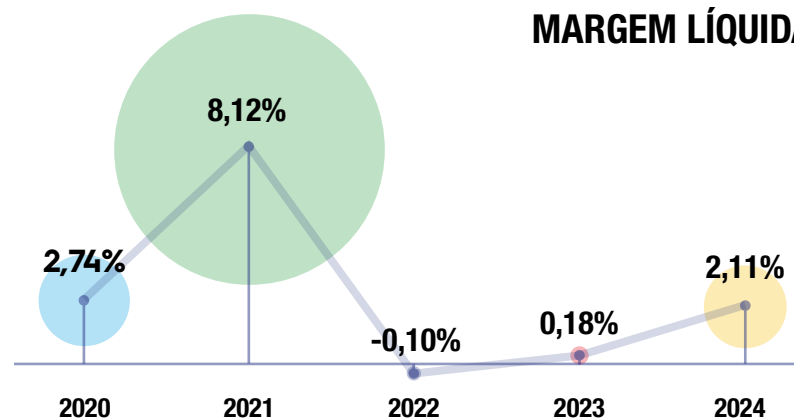
MARGEM BRUTA E LÍQUIDA

Mesmo que a receita tenha caído, nota-se um crescimento nas margens bruta e líquida. Aumento esse, que é resultado de uma estratégia de diminuição de despesas, aprimoramento na gestão e ênfase em produtos diferenciados, que proporcionam maior lucratividade. Este resultado é sinal de que a organização está se tornando mais eficaz, mesmo em um contexto de diminuição nas vendas.

MARGEM BRUTA



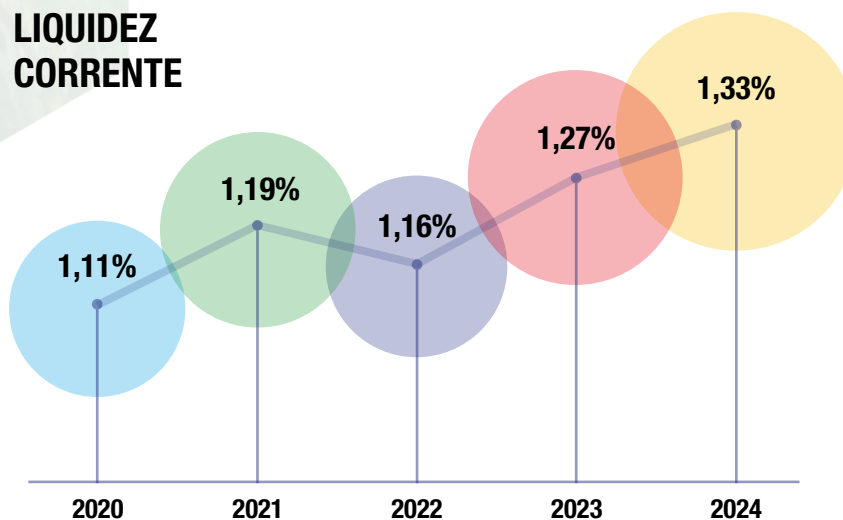
MARGEM LÍQUIDA



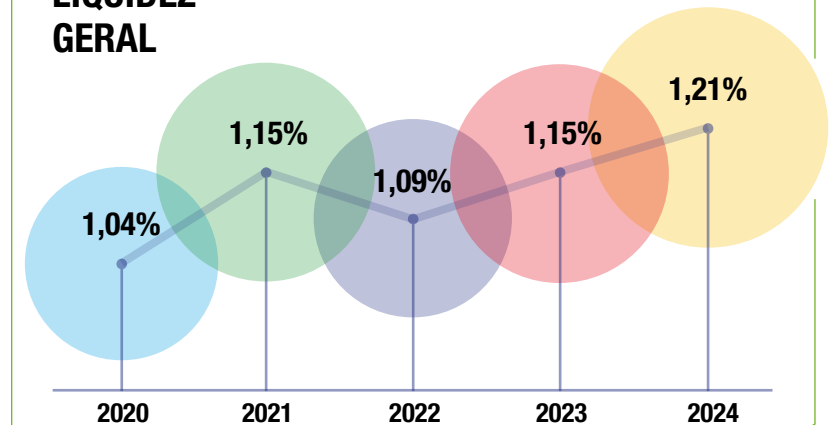
LIQUIDEZ GERAL, LIQUIDEZ CORRENTE E ENDIVIDAMENTO GERAL

Os resultados dos índices de liquidez e endividamento em 2024 foram notáveis, sendo o melhor dos últimos cinco anos, demonstrando assim, a efetividade das novas estratégias postas em prática. Escolhemos não subsidiar o estoque e estabelecemos prazos de venda mais curtos, o que impulsionou a melhoria do fluxo de caixa e o reforço da nossa situação financeira. Esta transformação estratégica tem se revelado vital para aprimorar nossos resultados e assegurar uma maior eficácia operacional.

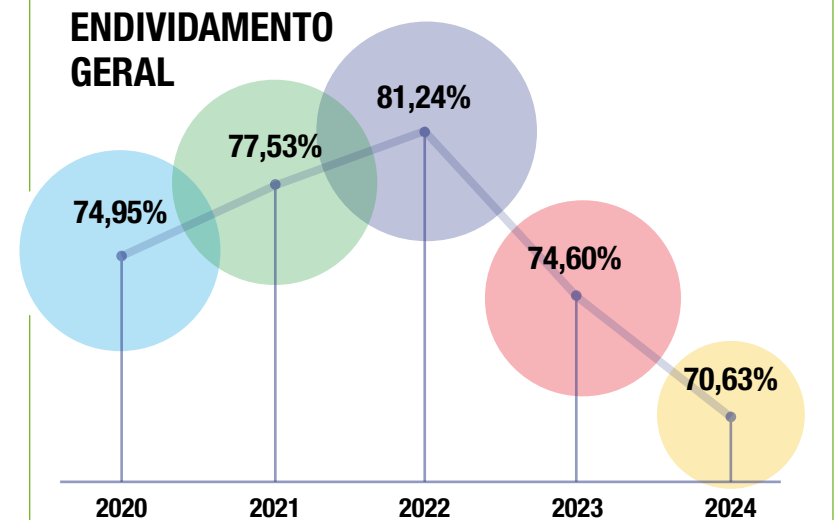
LIQUIDEZ CORRENTE



LIQUIDEZ GERAL



ENDIVIDAMENTO GERAL



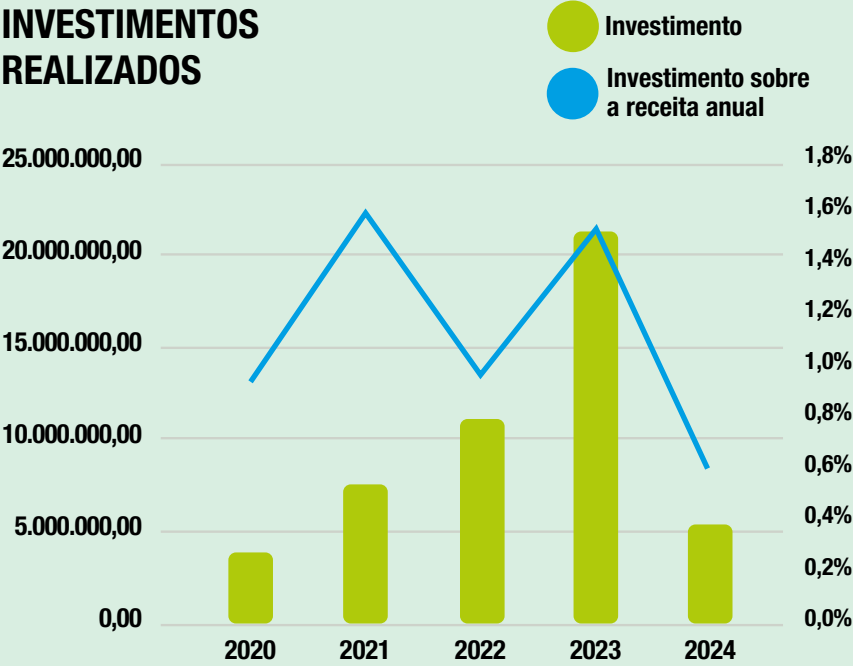
INVESTIMENTOS

Em 2024, foram investidos aproximadamente R\$ 2,5 milhões, o valor mais baixo dos últimos cinco anos. Esta escolha foi feita pela alta administração, considerando a instabilidade econômica.

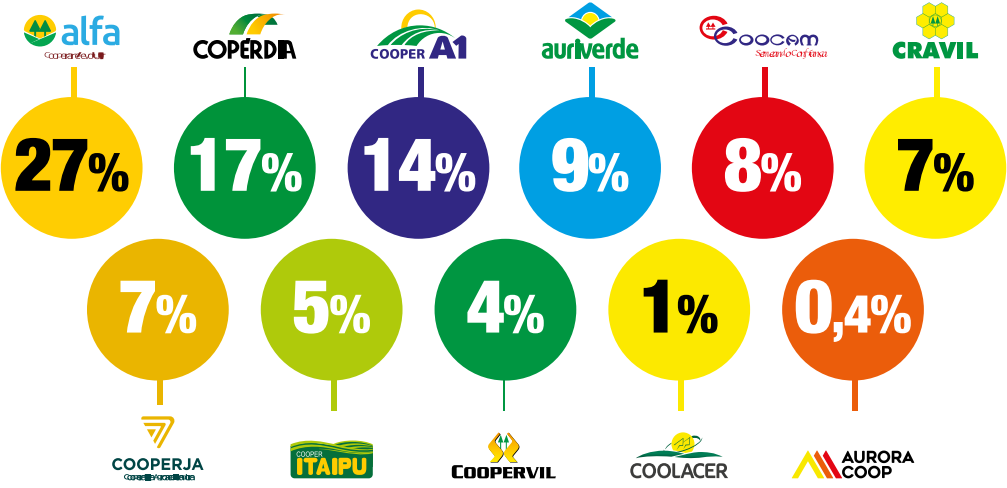
Na Matriz, merecem destaque a renovação do CPD e a compra de um espaço comercial. Também foram feitos investimentos no Centro de Processamento de Dados em Palmitos.

Na Indústria de Fertilizantes, um investimento considerável foi feito na aquisição de novos equipamentos para a Fábrica 01. Adicionalmente, a área destinada à edificação de um novo depósito foi aterrada, com a finalidade de expandir a capacidade de armazenamento de matéria-prima.

INVESTIMENTOS REALIZADOS



COMPOSIÇÃO DO CAPITAL



VALOR AGREGADO

Aqui, apresentamos a parte da nossa DVA - Demonstração do Valor Adicionado que demonstra a distribuição da riqueza resultante das nossas operações:

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
CONTAS	31.12.2024		31.12.2023	
EMPREGADOS	22.296.007,42	23,54%	23.428.047,31	50,34%
TRIBUTOS	6.116.186,15	6,46%	7.511.555,32	16,14%
Federais	5.335.153,07	5,63%	6.519.812,24	14,01%
Estaduais	627.491,78	0,66%	856.657,90	1,84%
Municipais	153.541,30	0,16%	135.085,18	0,29%
FINANCIADORES	49.132.096,51	51,87%	13.962.157,72	30,00%
RESULTADOS RETIDOS	17.171.426,08	18,13%	1.633.350,47	3,51%

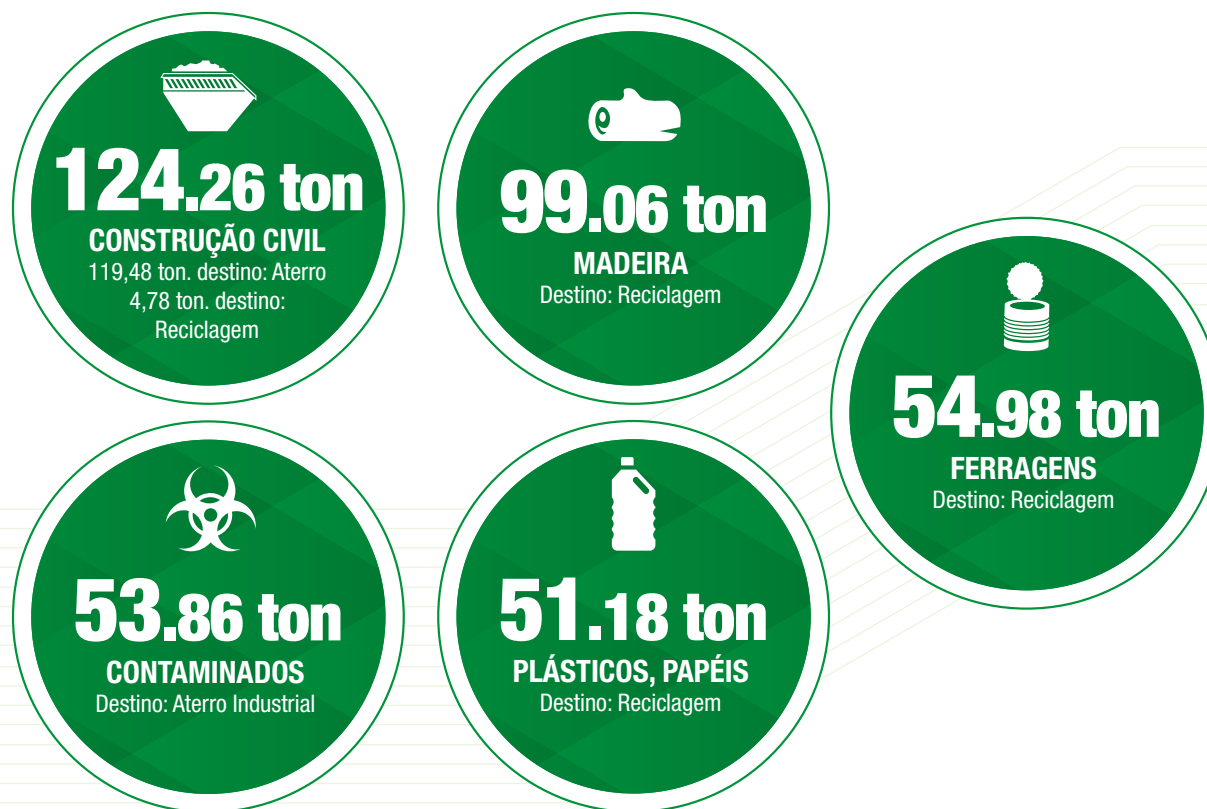
DESEMPENHO **SOCIO
AMBIENTAL**

O desempenho ambiental da FECOAGRO é um indicador essencial para avaliar as práticas e políticas de sustentabilidade. Reflete o nosso compromisso com a preservação do meio ambiente e com a minimização de impactos negativos decorrentes das operações. A seguir, detalhamos os principais resultados alcançados no ano de 2024, no que se refere à gestão ambiental. Destacamos, através dos principais projetos e ações internas desenvolvidas envolvendo colaboradores.

PROJETO NÓS RECICLAMOS, NÓS COOPERAMOS

Desde 2018, mantemos uma parceria valiosa com o Abrigo Divina Misericórdia na cidade de São Francisco do Sul/SC, que atende cerca de 30 dependentes químicos e desempenha um papel essencial na reintegração social e profissional dessas pessoas. Durante esses 06 anos de parceria, já foram doados 391.280 quilos de resíduos recicláveis, representando um impacto significativo tanto para o meio ambiente quanto para a comunidade.

DESTINAÇÃO CORRETA DE RESÍDUOS GERADOS EM 2024



Em 2024, reafirmamos nosso compromisso com a sustentabilidade e os valores ESG ao destinar de forma correta e responsável aproximadamente 383.34 toneladas de resíduos gerados através das operações. Por meio da conscientização dos colaboradores sobre a separação correta, priorizamos a reciclagem, reutilização e o descarte adequado, reduzindo significativamente o impacto ambiental.

GINCANA DO MEIO AMBIENTE

AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS 2024

PROJETO MEIAS DO BEM

Ação promovida pela Puket, que une solidariedade e sustentabilidade ao recolher meias usadas e transformá-las em cobertores para doação.

DOAÇÃO: 12 kg

CAMPANHA LACRE SOLIDÁRIO

Busca reduzir o impacto do lixo no meio ambiente e converter as doações de lacres em cadeiras de rodas, para pessoas em situação de vulnerabilidade social.

DOAÇÃO: 21 kg

PROJETO BOTI RECICLA

Uma iniciativa ambiental do Boticário, focada na coleta e reciclagem de embalagens plásticas de produtos cosméticos.

DOAÇÃO: 84 kg

PROJETO TAMPINHAS SOLIDÁRIAS

Importante ação interna de arrecadação de tampinhas plásticas, que foram direcionadas a uma clínica com um projeto de castração de cães e gatos.

DOAÇÃO: 349 kg

Mais um importante passo que a FECOAGRO deu em 2024, foi a realização da **1ª Gincana Ambiental** envolvendo as três unidades e todos os colaboradores da Federação. A atividade aconteceu entre os dias 15 de maio e 7 de junho, alinhando-se com as celebrações do Dia Mundial do Meio Ambiente, com o objetivo de promover a conscientização ambiental de maneira prática e colaborativa.

Colaboração essa que gerou um impacto significativo, com a arrecadação de mais de 5.200 peças de roupas, 12 kg de lacres de alumínio, 99,5 kg de tampinhas de plástico, 7,8 kg de meias e 35,6 kg de embalagens de cosméticos vazias. Esses materiais, que de outra forma poderiam ter sido descartados inadequadamente, foram corretamente destinados a projetos sociais e de reciclagem, contribuindo para a redução de resíduos e o reaproveitamento de recursos.

A Gincana teve como foco principal incentivar a reflexão sobre as questões ambientais e estimular ações concretas para a preservação dos recursos naturais, o que foi nitidamente constatado, dado ao envolvimento de 20 equipes e mais ainda, pelos resultados quantitativos obtidos.

Além das atividades práticas, a Gincana Ambiental contou com palestras educativas que ocorreram durante a Semana do Meio Ambiente. Os temas abordados por empresas

parceiras, incluíram agricultura regenerativa, estratégias de conscientização sobre o uso sustentável da água e técnicas para o gerenciamento eficiente de resíduos sólidos. Essas palestras, enriqueceram a compreensão dos participantes sobre práticas sustentáveis e incentivaram a implementação de novos comportamentos em prol do meio ambiente.

O sucesso desta edição só confirma que ações como essa são muito importantes para o fortalecimento dos pilares de ESG (Governança Socio Ambiental), e para o desenvolvimento de soluções que possam impactar positivamente o meio ambiente.



PROJETO HORTA COMUNITÁRIA



Na unidade de São Francisco do Sul são cultivadas hortaliças que são doadas para a **Casa de Abrigo Johanna Stammer Johann Fischer** e o **Lar de Idosos de São Francisco do Sul**, contribuindo para o bem-estar de pessoas em situação de vulnerabilidade, e outra parcela é distribuída entre os colaboradores.

AÇÕES SOCIAIS

Como cooperativa, nosso compromisso com a sustentabilidade se reflete também em nossa atuação social, voltada para o fortalecimento das comunidades e a promoção do bem-estar coletivo. Em 2024, investimos em ações que visam a melhoria da qualidade de vida das pessoas que convivem conosco, reforçando a importância da cooperação e da solidariedade no desenvolvimento local.

Entendemos que o verdadeiro desenvolvimento social só é alcançado quando há uma atuação próxima das comunidades. Em 2024, apoiamos diversos projetos sociais, como:

DIA DA FAMÍLIA

Em junho, a FECOAGRO promoveu o primeiro Dia da Família na Indústria de Fertilizantes, em São Francisco do Sul, com a participação de cerca de 130 pessoas, entre colaboradores e seus familiares.

Eles também realizaram visitas pelos setores da indústria, e um dos destaques foi a inauguração da Horta Comunitária, onde crianças plantaram mudas de hortaliças para beneficiar entidades locais e colaboradores.

ADOTE UMA PRAÇA

A FECOAGRO aderiu ao programa “Adote uma Praça” e assumiu a responsabilidade pela Praça BR280 - Rotatória Acaraí, em São Francisco do Sul/SC. Em parceria com o poder público, a Federação realiza ações de manutenção e revitalização paisagística do espaço, com o objetivo de torná-lo agradável e acessível para a comunidade. A iniciativa fortalece a conexão da FECOAGRO com a cidade, promove a qualidade de vida local e reflete o compromisso da organização com a sustentabilidade e a responsabilidade social.





OUTUBRO SOLIDÁRIO

No outubro Solidário, a FECOAGRO participou de uma ação em parceria com a ACISFS e o Núcleo de Sistema de Gestão Integrada, celebrando o Dia das Crianças. A Federação doou itens recicláveis para a confecção de brinquedos e, junto com a ArcelorMittal, doou mudas e fertilizantes, incentivando o plantio e a conscientização ambiental. A ação destacou a importância da sustentabilidade e reforçou o compromisso da FECOAGRO com a responsabilidade social e o meio ambiente.

GINCANA SIPAT – INDÚSTRIA FERTILIZANTES

Entre 01 e 05 de abril, a FECOAGRO realizou a Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT) com foco na segurança e bem-estar dos colaboradores, além de promover uma forte ação social. Durante a gincana, foram arrecadados 190 pacotes de bolachas e 69 caixas de leite, doados à ONG SOS Vidas em Fome, e produtos de higiene para crianças e adolescentes da Casa de Abrigo Johanna Stammer Johann Fischer.

CORRENTE DO BEM

A Corrente do Bem é composta por colaboradores voluntários da FECOAGRO, que se unem em diversas ocasiões para contribuir com eventos sociais na região de Palmitos, sempre com o lema “Juntos somos mais fortes”.

Em 2024, a Corrente do Bem marcou presença em vários eventos importantes:

- **Rede Feminina de Combate ao Câncer de Palmitos:** Nesta campanha, foram doadas 160 peças de roupas e 13 caixas de produtos de limpeza. Além disso, foi realizado um bingo para arrecadar fundos para a construção da sala de fisioterapia. A FECOAGRO fez doações para o evento e seus colaboradores contribuíram ativamente nas demandas organizacionais.
- **Festa do Leitão e Festa do Colono e Motorista:** Durante esses eventos, os colaboradores da FECOAGRO, por meio da Corrente do Bem, se engajaram como voluntários, prestando serviços essenciais. Esses colaboradores, com seu forte espírito de cooperação, garantiram a excelência no serviço prestado, contribuindo para o sucesso das festas.
- **Dia C de Cooperar:** Uma iniciativa conjunta da FECOAGRO, Cooper A1, Sicoob, Sicredi e Cresol, a campanha arrecadou alimentos não perecíveis, materiais de limpeza, roupas e calçados, com o objetivo de apoiar as famílias afetadas pelo desastre ambiental no Estado do Rio Grande do Sul. Ao todo, foram arrecadados cerca de 6 mil kg de alimentos, os quais foram entregues em Bento Gonçalves ao Grupo Voluntários Pé na Lama, que se dedicou de maneira incansável ao apoio às famílias atingidas pelas enchentes no Rio Grande do Sul.

INCENTIVOS SOCIAIS COM RECURSOS PRÓPRIOS

Utilização de Recursos Próprios para Incentivos Sociais: Reforçando Compromissos Sustentáveis

Em 2024, a FECOAGRO destinou **R\$ 11.050,00** para apoiar uma série de projetos sociais, com o objetivo de promover o bem-estar e fortalecer as comunidades ao nosso redor. Esses recursos foram aplicados em iniciativas voltadas à educação infantil, apoio a idosos, à comunidade pesqueira e à reintegração social de pessoas em situação de vulnerabilidade.

Além das doações financeiras, a FECOAGRO também contribuiu com **produtos (fertilizantes)** para um projeto de plantio desenvolvido em uma unidade prisional, colaborando para a **ressocialização dos internos** e contribuindo para sua reintegração social. Outras doações de **ferramentas e fertilizantes** foram feitas para áreas de **jardinagem terapêutica e social**, com o objetivo de promover a inclusão e o bem-estar dos moradores e das pessoas em processo de recuperação.

INCENTIVO FISCAL DESTINADO À SOCIEDADE

Neste ano, a FECOAGRO destinou R\$ 20.550,86 em incentivos fiscais, representando 75,85% do limite legal previsto. Os recursos foram aplicados de forma estratégica em iniciativas que promovem impacto positivo e transformação social.

Na área cultural, o apoio foi para o Festival de Dança de Florianópolis SC e o Instituto Autonomia, que mantém sua Escola de Artes. Contribuímos também com o Fundo da Infância e Adolescência (FIA) e com o Fundo do Idoso (FEI), reafirmando nosso compromisso com a proteção, inclusão e bem-estar social de crianças, jovens e idosos.

Ao investir nesses projetos, reforçamos nossa responsabilidade social, promovendo ações que transformam vidas e fortalecem as comunidades onde atuamos. Acreditamos que iniciativas como essas são fundamentais para construir uma sociedade mais inclusiva, criativa e resiliente e que promove não somente o crescimento econômico, mas também o fortalecimento social e comunitário, gerando um impacto positivo e transformador para todos.

O projeto é um exemplo concreto de como a FECOAGRO integra práticas sustentáveis às suas operações diárias, gerando benefícios que promovem transformação ambiental e social, e reafirmando nosso compromisso com um futuro mais responsável e inclusivo.

PROCURAM-SE PADRINHOS 2024 - HEMOSC



A FECOAGRO apoiou o Projeto “Procuram-se Padrinhos 2024” do HEMOSC, incentivando a doação de sangue durante a Semana Nacional do Doador de Sangue. A Federação contribuiu financeiramente para a produção de 100 camisetas, entregues aos doadores como agradecimento. Em reconhecimento, a FECOAGRO recebeu o Certificado de Doador de Esperança, destacando sua contribuição ao HEMOSC e a pacientes do SUS. Essa ação reflete o compromisso da FECOAGRO com a responsabilidade social, saúde e bem-estar da comunidade catarinense.



DESEMPENHO **SOCIAL**

GESTÃO DE PESSOAS

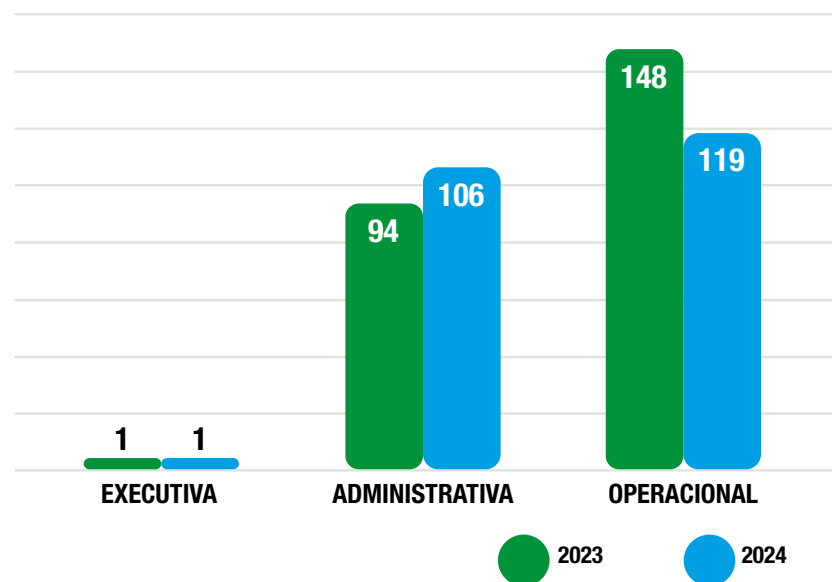
Em 2024, nossa área de gestão de pessoas desempenhou um papel crucial no progresso sustentável da FECOAGRO. Apostamos em programas de capacitação e qualidade de vida, fomentando um ambiente de trabalho inclusivo e seguro. Valorizamos o potencial humano, promovendo o crescimento profissional e práticas que melhoram a saúde física e mental dos nossos colaboradores. Estamos convencidos de que a expansão sustentável do negócio está atrelada ao bem-estar e à constante capacitação de nossa equipe, garantindo nosso compromisso contínuo com a valorização das pessoas e o desenvolvimento de nossa equipe.

Em seguida, demonstraremos um retrato do quadro de pessoal deste ano, e das ações que reiteram nosso compromisso constante com a **Valorização das Pessoas**, uma importante diretriz, e o consequente crescimento das mesmas.

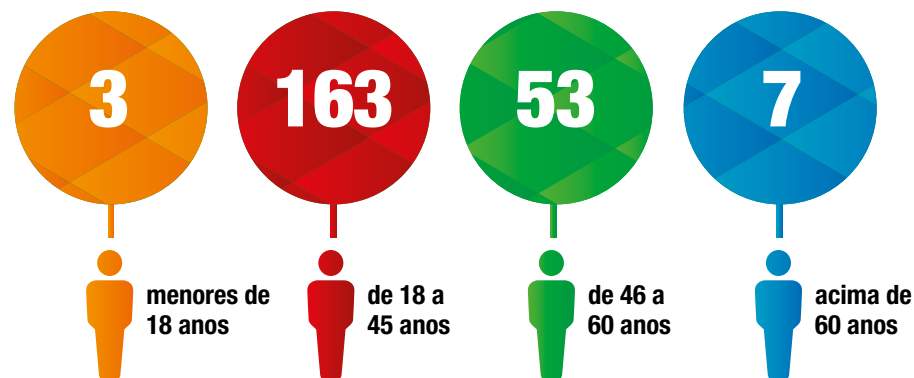
PERFIL POR GÊNERO



EVOLUÇÃO DO CORPO FUNCIONAL



PERFIL POR FAIXA ETÁRIA



PERFIL POR GRAU DE INSTRUÇÃO



PERFIL POR TEMPO DE SERVIÇO





Jubilados unidade São Francisco do Sul



Jubilados unidade Palmitos

JUBILADOS 2024

A FECOAGRO tem o orgulho de celebrar o compromisso e a dedicação de seus colaboradores, reconhecendo, homenageando e presenteando aqueles que atingem marcos importantes na empresa.

Anualmente celebramos os jubilados, com uma cerimônia para reconhecer os profissionais que completam de 05, 10, 20, 30 anos de dedicação a FECOAGRO, destacando sua contribuição essencial para o crescimento e sucesso.

Essas homenagens são mais do que celebrações de tempo de casa, é um reconhecimento pelo esforço contínuo, pela paixão e pela vontade de crescer junto com a empresa.

A FECOAGRO acredita que investir no bem-estar e no reconhecimento de seus colaboradores é a chave para um ambiente de trabalho positivo e para o sucesso sustentável da organização.

Agradecemos a cada um de nossos colaboradores por sua dedicação e nos comprometemos a continuar apoiando e reconhecendo as contribuições valiosas que fazem de nossa empresa um lugar especial para se trabalhar.

20 ANOS

Valério Arnando da Costa

10 ANOS

Clarindo Ramos
Cleverson Roberto da Silva
Ederson Jose Martins
Jonatas Santana de Andrade

Maritania Libra Tomazeli
Ricardo Romão
Thiago Roberto Mendes
Wilmar Santos dos Passos

5 ANOS OU MAIS

Abegail de Macedo
Adriano Roberto Zuffo
Alan Machado Bitencourt
Alexander Niedermayer
Amado Oliveira da Silveira
Ana Lucia da Silva
Andreia Walter
Caciano Frederico Gewehr
Douglas Roberto Boeck
Elaine Dacroce
Elizandra Aparecida Balbinot

Fabio Clayton Kuhn
Fernando Menger
Gelson Pedro Nicolau
Gilmar Pedreira
Henrique Bilk dos Santos
Jairo Ilonor Loose
Jéssica Cristina Schlosser
Joao Paulo Schenatto
Julio Balkota Junior
Katiane Janaina Baron
Luciano Augustin

Maicon Felix Radtke
Marcos Andre de Sordi
Marcos Roberto Wuensch
Miria Pottker Heuser
Nara Cristina Wecker
Patricia Regina Dias
Pedrick Maciel Mendes
Rodrigo Roman Ross
Telma Carolina Pereira



Jubilados Matriz



Investimos mais de 800 horas em treinamentos e capacitações, abrangendo todas as nossas unidades”

TREINAMENTOS

Sabemos que os treinamentos são fundamentais para alinhar nossos colaboradores à missão, visão e valores da empresa. Esse investimento é essencial não apenas para o fortalecimento da cultura organizacional, mas também para garantir que todos estejam comprometidos com os objetivos estratégicos da companhia. A inclusão de temas como Cooperativismo e Saúde Emocional demonstra o cuidado com o bem-estar dos colaboradores, o que reflete diretamente no desempenho e produtividade da equipe.

Em 2024, com esse propósito, investimos mais de 800 horas em treinamentos e capacitações, abrangendo todas as nossas unidades. Essas iniciativas visaram aprimorar tanto as habilidades técnicas quanto comportamentais, além de promover o desenvolvimento de liderança e o aprendizado sobre novas tecnologias e ferramentas, fundamentais para que nosso time se torne cada vez mais capacitado a atender às demandas do mercado.

Ao investir em uma formação completa, que inclui aspectos técnicos e comportamentais, a FECOAGRO está criando uma base sólida para que seus colaboradores não apenas atendam às necessidades do dia a dia, mas também se sintam motivados e preparados para os desafios futuros. Quando o treinamento é alinhado com essa filosofia, os colaboradores compreendem melhor a cultura da empresa e as metas estabelecidas, o que impacta positivamente na execução do trabalho com foco e assertividade.



Programa DUC – Disseminar, Unir e Crescer

Ao longo de 2024, seguimos firmes no nosso compromisso de **compartilhar conhecimento e fortalecer conexões** por meio do canal de comunicação **DUC – Disseminar, Unir e Crescer**. Desde sua criação em 2020, já foram 38 encontros, este espaço se transformou em um ponto de encontro mensal, onde colaboradores, gestores e alta direção se conectam virtualmente para trocar conhecimentos técnicos valiosos, compartilhar informações estratégicas e acompanhar o desempenho da empresa.

Mais do que um simples momento de atualização, o DUC tem se consolidado como uma ferramenta essencial de conhecimento e direção ao nosso trabalho cotidiano, ao mesmo tempo em que fortalece o engajamento coletivo. Cada encontro é uma oportunidade de aprendizado mútuo e de alinhamento contínuo com nossos objetivos, com todos os participantes se envolvendo de maneira ativa e comprometida.

A presença e a contribuição de todos são a verdadeira medida do sucesso do canal, e é com grande satisfação que podemos afirmar que o DUC está cumprindo com excelência sua missão de disseminar conhecimento, unir talentos e impulsionar nosso crescimento juntos.

PESQUISA DE CLIMA

A pesquisa tem como objetivo incentivar os colaboradores a refletirem sobre sua experiência na FECOAGRO, a fim de identificar pontos de melhoria e oportunidades de desenvolvimento. Os temas abordados são essenciais para a satisfação no trabalho, englobando aspectos como a vida profissional, oportunidades de carreira, ambiente de trabalho, comunicação interna, benefícios, gestão e relacionamento entre colaboradores.

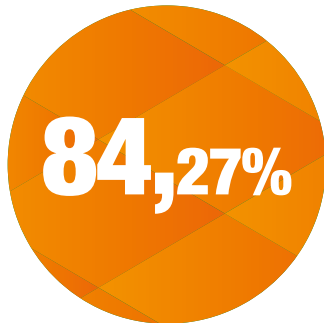
De acordo com os resultados da pesquisa realizada em 2024, a satisfação geral dos colaboradores alcançou 91,72%. Os aspectos com as melhores pontuações foram: benefícios, gestão, relacionamento com os colaboradores e ambiente de trabalho.

Com base nos resultados da pesquisa de clima e com o intuito de promover melhoria contínua, a FECOAGRO contratou uma consultoria externa para implementar a Política Salarial e o Plano de Carreira. Ainda em 2024, optamos por diagnosticar o acultramento para que em 2025 possamos desenvolver e colocar em prática ações que reforcem a cultura da FECOAGRO.



91,72%

ÍNDICE DE
SATISFAÇÃO
2024



84,27%

ÍNDICE DE
SATISFAÇÃO
2023

AÇÕES SOCIAIS



O programa reforça o compromisso da FECOAGRO com o desenvolvimento pessoal e a qualidade de vida”

Programa Saúde e Bem Estar no Cooperativismo em São Francisco do Sul

O programa “Saúde e Bem-Estar no Cooperativismo” tem como objetivo priorizar a saúde física e mental dos colaboradores, promovendo um ambiente de trabalho mais equilibrado e produtivo. Sob a supervisão da psicóloga especialista em mindfulness, Ana Paula Karkloti, a iniciativa foi estruturada em encontros coletivos, reunindo cerca de 40 colaboradores de diferentes setores da indústria.

Com foco no bem-estar integral dos colaboradores, o programa reforça o compromisso da FECOAGRO com o desenvolvimento pessoal e a qualidade de vida, tanto dentro quanto fora do ambiente de trabalho. Através dessa ação, a cooperativa demonstra uma preocupação genuína com a saúde emocional e física de sua equipe, criando um espaço propício para o crescimento e o fortalecimento do vínculo entre os profissionais.

Encontro Estadual das Mulheres Cooperativistas

O 19º Encontro Estadual de Mulheres Cooperativistas, promovido pelo SESCOOP/SC e realizado no Costão do Santinho, em Florianópolis, reuniu mais de 1.200 participantes com o tema “Mulher, na Círculo da Vida”. O evento destacou o papel crucial das mulheres no cooperativismo e promoveu a troca de experiências, apresentações culturais e palestras. Leila Ferreira, na palestra “A Arte de Ser Leve”, falou sobre resiliência e empatia, enquanto Kareemi Dali, em “O Poder dos Ciclos Femininos”, abordou o autoconhecimento, os ritos de passagem do corpo feminino e a história do papel da mulher nas sociedades, destacando a conexão com o cooperativismo. O evento contou com a participação de 48 cooperativas de diversas regiões do Estado colaboradoras da FECOAGRO.

SETEMBRO AMARELO

Para reforçar as ações do “Setembro Amarelo”, a Central de Negócios, em parceria com a CIPA, promoveu uma palestra motivacional e de troca de ideias, conduzida pelo palestrante Dalmir Sant’Anna, com o tema “Saúde Mental no Trabalho, no Ambiente Familiar e na Vida Pessoal”. O evento enfatizou a mensagem de que pedir ajuda é um sinal de força, e não de fraqueza.

OUTUBRO ROSA

Em apoio à campanha Outubro Rosa, a FECOAGRO se empenhou em promover ações de conscientização sobre o câncer de mama, visando sensibilizar e informar colaboradores, sobre a importância do diagnóstico precoce.

Durante o mês, realizamos atividades internas, e nestas programações incluiu as doações de itens como roupas e calçados além de itens de limpeza. Essas doações foram entregues a Rede Feminina de Combate ao Câncer de Palmitos.

Além disso, incentivou o uso da camiseta rosa.

Cuja a iniciativa faz parte do nosso compromisso contínuo com a responsabilidade social, buscando não apenas impactar positivamente o ambiente de trabalho, mas também contribuir para a conscientização e apoio à luta contra o câncer de mama.



Outubro Rosa - Matriz



Outubro Rosa - Palmitos



Outubro Rosa - São Francisco do Sul

DIA DA PROFISSÃO



É essencial reconhecer o papel fundamental que cada profissional desempenha na construção de um mundo mais equilibrado, justo e ambientalmente consciente”



Dia da Profissão - Matriz



Dia da Profissão - Unidade São Francisco do Sul

Em 2024, a FECOAGRO comemorou o Dia do Profissional junto aos seus colaboradores, reconhecendo o empenho, a dedicação e a excelência de todos aqueles que, com seu trabalho, impulsionam o crescimento sustentável da nossa organização. O esforço contínuo e comprometido de cada um é fundamental para alcançarmos nossos objetivos e promovermos práticas cada vez mais responsáveis e alinhadas aos valores da sustentabilidade.

Nossa jornada em direção a um futuro mais sustentável só é possível graças ao talento e à paixão de todos os envolvidos. Hoje, mais do que nunca, é essencial reconhecer o papel fundamental que cada profissional desempenha na construção de um mundo mais equilibrado, justo e ambientalmente consciente.

Como forma de agradecimento, cada colaborador recebeu uma camiseta personalizada, com dizeres que refletem suas contribuições e responsabilidades na FECOAGRO.



Dia da Profissão - Unidade Palmitos



Dia da Profissão - Unidade Palmitos

II IntregraFeco

O segundo Intregrafeco foi realizado em São Francisco do Sul, reunindo 78 colaboradores, lideranças, além do Conselho Administrativo e Fiscal da FECOAGRO, incluindo os conselheiros de administração. Ao todo, 149 convidados participaram do evento, que proporcionou um momento rico em troca de conhecimento e integração.

Com o tema deste ano focado na música, a programação teve como objetivo inspirar a harmonia e a cooperação necessárias para um trabalho em equipe bem-sucedido.

O evento começou com a palestra “Harmonia e Propósito – Alinhando Nossos Compasos”, que destacou a importância da cooperação para o sucesso coletivo. Em seguida, os gerentes da FECOAGRO apresentaram os indicadores e metas de 2024, alinhando as expectativas para 2025 com as palavras do presidente Arno Pandolfo e do diretor executivo Ivan Ramos.

O dia também contou com atividades de desenvolvimento de equipe, como a dinâmica “No Ritmo da Colaboração/Motivação”. Nessa atividade, os colaboradores formaram uma escola de samba, promovendo integração, liderança e diversão, utilizando instrumentos musicais para fortalecer o espírito de equipe.





BALANÇO **SOCIAL**

MENSAGEM DO PRESIDENTE

“**N**a FECOAGRO, entendemos que a verdadeira sustentabilidade vai além da preservação ambiental. Ela se concretiza através de ações éticas, transparentes e, acima de tudo, humanas. Acreditamos que essa visão fortalece nossa relação com os funcionários, com as filiais e com todos os nossos parceiros, criando um ambiente de confiança, respeito e parceria duradoura.

Os números deste balanço social são a prova tangível de nosso compromisso com as pessoas. Estamos continuamente focados em melhorar a qualidade de vida de nossos associados, colaboradores e seus familiares. Para isso, investimos em benefícios sólidos e abrangentes, como vale alimentação/refeição, plano de saúde, PPR (Plano de Participação nos Resultados), previdência privada, seguro em grupo, refeitório corporativo, auxílio educação, auxílio creche, além de programas de capacitação contínuos e integrados para toda a nossa equipe.

Através deste balanço social, a FECOAGRO não só presta contas a seus associados, funcionários e parceiros, mas também compartilha com a sociedade o impacto de suas ações. Aqui, a transparência não é apenas uma prática, mas um compromisso constante de promover uma gestão responsável, que beneficia a todos”.

Arno Pandolfo
Presidente da FECOAGRO

BALANÇO SOCIAL

Razão ou Denominação Social:
**FECOAGRO - Federação das
Cooperativas Agropecuárias do
Estado de Santa Catarina**

CNPJ: 83.052.407/0001-90
Nome Fantasia: **FECOAGRO**
Endereço: **Rua Tiradentes 158, Centro
Florianópolis - Santa Catarina**
Telefone: **(048) 3878-8155**
Natureza Jurídica: **Cooperativa**
Porte da Empresa: **Grande**
Ramo de Atividade: **Indústria**
Forma de Tributação: **Lucro Real**

RESPONSÁVEL TÉCNICO-CONTÁBIL:
Simone Aparecida Laskoski
CRC/SC Nº: 035792/0-1



BALANÇO SOCIAL

1 - BASE DE CÁLCULO	2024 Valores (R\$)	2023 Valores (R\$)
Receita Bruta (RB)	828.003.976,77	922.815.399,57
Receita Líquida (RL)	813.745.986,20	910.011.031,10
Resultado Operacional (RO)	72.253.604,36	10.610.965,76
Sobras do Exercício	17.171.426,08	1.633.350,47
Folha de Pagamento Bruta (FPB)	17.334.712,55	17.840.977,75

2 - INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	2024 Valores (R\$)	2023 Valores (R\$)
Alimentação	2.048.077,75	2.050.383,56
Encargos Sociais Compulsórios	6.362.128,74	6.710.736,78
Previdência Privada	171.431,67	330.669,94
Saúde	924.934,13	802.497,67
Segurança e Saúde no Trabalho	258.998,92	326.208,45
Transporte	25.903,98	26.890,44
Educação	17.319,77	27.313,00
Cultura	-	-
Capacitação e Desenvolvimento Profissional	15.431,77	5.761,80
Creches ou Auxílio-Creche	29.605,54	23.578,95
Participação nas Sobras	1.362.797,71	-
Seguros e Empréstimos	84.342,72	77.304,19
Outros	20.370,76	-
Total	11.321.343,46	10.381.344,78

3 - INDICADORES SOCIAIS EXTERNOS	2024 Valores (R\$)	2023 Valores (R\$)
Educação	-	-
Cultura	-	7.637,22
Saúde e Saneamento	-	-
Esporte	-	-
Combate à fome e segurança alimentar	-	-
Obras públicas	-	-
Outros	18.867,24	5.932,50
Total das contribuições à sociedade	-	-
Tributos (excluídos encargos sociais)	734.603,86	1.737.159,30
Total	753.471,10	1.750.729,02

4 - INDICADORES AMBIENTAIS	2024 Valores (R\$)	2023 Valores (R\$)
Investimentos relacionados com a produção/operação da empresa	2.353.745,13	5.419.593,01
Investimentos em programas e/ou projetos externos	-	-
Total dos investimentos em meio ambiente	58.217,99	36.171,41
Valores de multas por infração a legislação ambiental	-	-
Nº de multas ambientais	-	-

BALANÇO SOCIAL

INDICADORES AMBIENTAIS		
5 - INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2024	2023
Nº de empregados (as) ao final do período	226	243
Nº de admissões durante o período	52	57
Nº de empregados (as) terceirizados(as)	91	53
Nº de estagiários (as)	2	1
Nº de empregados (as) acima de 45 anos	60	56
Nº de empregados (as) de 16 a 18 anos	9	6
Nº de mulheres que trabalham na empresa	58	57
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	5,17%	5,26%
Nº de afrodescendentes que trabalham na empresa	17	24
% de cargos de chefia ocupados por afrodescendentes	0%	0,00%
Nº de pessoas com deficiência	7	6
Nº de multas trabalhistas		-

6 - INDICADORES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA	2024	2023
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	41,27	41,27
Nº total de acidentes no trabalho	14	12
Os projetos educacionais, culturais, esportivos, sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	() Empregados	() Empregados
	() Não se aplica	() Não se aplica
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	() Diretorias	() Diretorias
	() Gerência	() Gerência
	(X) Empregados + CiPA	(X) Empregados + CiPA
	(X) PPRA	(X) PPRA
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos trabalhadores a empresa:	() Não se aplica	() Não se aplica
	(X) Não se envolve	(X) Não se envolve
	() Incentiva	() Incentiva
A previdência privada contempla	() Segue as normas da OIT	() Segue as normas da OIT
	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	(X) Empregados	(X) Empregados
A participação nos lucros /resultados/ sobras contempla:	() Não se aplica	() Não se aplica
	(X) Diretorias	(X) Diretorias
	(X) Gerência	(X) Gerência
	(X) Empregados	(X) Empregados
Na seleção dos fornecedores, os padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() Não se aplica	() Não se aplica
	() São exigidos	() São exigidos
	(X) São sugeridos	(X) São sugeridos
	() São considerados	() São considerados
	() Não se aplica	() Não se aplica

BALANÇO SOCIAL

6 - INDICADORES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA	2024	2023
Quanto à participação dos empregados em programas de trabalho voluntário, a empresa:	() Não se envolve (X) Apoia () Organiza e incentiva	() Não se envolve (X) Apoia () Organiza e incentiva
Nº total de reclamações e críticas de consumidores:	(114) Empresa () Procon () Justiça	(167) Empresa () Procon () Justiça
% de reclamações e críticas solucionadas	(87%) Empresa () Procon () Justiça	(95%) Empresa () Procon () Justiça
Empresa prioriza contratar pessoas da comunidade onde atua	(X) Sim () Não	(X) Sim () Não
Empresa adota políticas visando a diminuir a exclusão social, através da admissão de idosos, pessoas com deficiências, mulheres, afrodescendentes e outros:	(X) Sim () Não	(X) Sim () Não
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$)	2024 94.715.716,16	2023 46.535.110,82
Distribuição do Valor Adicionado (DVA)	6,46% Governo	16,14% Governo
	23,54% Colaboradores	50,34% Colaboradores
	18,13% Acionistas	3,51% Acionistas
	51,87% Terceiros	30% Terceiros
	0% Retido	0% Retido

Florianópolis, 31 de dezembro de 2024



Arno Pandolfo
Presidente



Ivan Ramos
Dir.-Executivo - CPF 054358039-34



Simone Ap. Laskoski
Contadora - CRC SC 035792/0-1

BALANÇO PATRIMONIAL

FECOAGRO – FEDERAÇÃO DAS COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS DO ESTADO DE SC - CNPJ: 83.052.407/0001-90		
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023		
BALANÇO PATRIMONIAL		
ATIVO	31.12.2024	31.12.2023
CIRCULANTE	444.374.467,81	453.505.992,13
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 5a e 5b)	225.884.071,29	178.639.303,47
Direitos Realizáveis	110.535.376,26	137.519.842,60
Créditos com filiadas (Nota 05 - c.1)	30.030.709,56	46.639.629,26
Créditos de exportação (Nota 05 - c.3)	23.521.476,76	54.452.870,53
Créditos com terceiros (Nota 05 - c.2)	11.702.939,51	7.825.800,65
Impostos a recuperar (Nota 05 - e)	10.295.727,63	11.810.324,11
Demais créditos (Nota 05 - f)	34.984.522,80	16.791.218,05
Estoques (Nota 05 - g)	106.728.250,86	136.120.589,00
Despesas/Dispêndios de exercícios seguintes	1.226.769,40	1.226.257,06
NÃO CIRCULANTE	73.989.695,48	78.063.706,43
Realizável a Longo Prazo	894.950,00	894.950,00
Ativo não circulante mantido para venda (Nota 04 - j.2)	894.950,00	894.950,00
Investimentos (Nota 05 - h)	5.217.856,14	4.644.772,55
Imobilizado (Nota 05 - i)	66.749.087,40	71.130.430,37
Intangível (Nota 05 - j)	1.127.801,94	1.393.553,51
TOTAL DO ATIVO	518.364.163,29	531.569.698,56

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO	31.12.2024	31.12.2023
CIRCULANTE	333.920.153,91	356.479.986,46
Fornecedores (Nota 05 - k)	33.970.490,72	23.291.390,44
Fornecedores exterior (Nota 05 - l)	16.312.374,40	51.799.761,11
Adiantamentos de clientes (Nota 05 - m)	17.976.596,05	17.759.491,65
Financiamentos bancários (Nota 05 - n)	174.519.458,91	179.991.226,91
Convênios a repassar (Nota 05 - o)	68.842.069,85	48.926.012,03
Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas (Nota 05 - p)	3.444.150,50	3.150.813,80
Provisões de férias (Nota 05 - q)	2.194.415,98	2.201.797,84
Entrada por empréstimos	-	393.200,00
Vendas entrega futura (Nota 04 - b.2 e Nota 05 - r)	8.893.676,40	22.133.065,97
Outras contas a pagar	4.303.423,54	2.738.095,37
Exportação em andamento (Nota 05 - s)	3.463.497,56	4.095.131,34
NÃO CIRCULANTE	32.233.310,84	40.050.439,64
Financiamentos bancários (Nota 05 - n)	24.311.519,48	34.162.576,73
Provisão contingências (Nota 05 - t)	7.921.791,36	5.887.862,91
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	152.210.698,54	135.039.272,46
Capital Social Subscrito (Nota 05 - u.1)	54.047.602,63	54.047.602,63
Reservas (Nota 05 - u.2)	84.690.461,03	80.174.994,59
Reserva legal	8.486.399,55	10.068.727,37
Rates (Nota 05 - u.3)	23.355.653,55	23.994.176,74
Fundo de pesquisa	43.631.714,19	38.242.660,23
Fundo de desenvolvimento	8.186.160,10	6.838.896,61
Equalização de resultados	1.030.533,64	1.030.533,64
Sobras ou Perdas Acumuladas	13.472.634,88	816.675,24
Resultados a disposição da AGO	13.472.634,88	816.675,24
TOTAL DO PASSIVO	518.364.163,29	531.569.698,56

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

	31.12.2024	31.12.2023
INGRESSOS/RECEITA BRUTA	828.003.976,77	922.815.399,57
Ingressos de vendas de produtos e mercadorias	592.506.284,55	640.938.207,50
Receitas de vendas de produtos e mercadorias	209.542.705,93	257.762.342,87
Receitas de serviços prestados	25.954.986,29	24.114.849,20
IMPOSTOS	(14.257.990,57)	(12.804.368,47)
INGRESSOS/RECEITA LÍQUIDA	813.745.986,20	910.011.031,10
CUSTOS/DISPÊNDIOS	(741.492.381,84)	(899.400.065,34)
Mercadorias e produtos vendidos	(727.266.663,04)	(886.051.697,71)
Serviços prestados	(14.225.718,80)	(13.348.367,63)
RESULTADO BRUTO	72.253.604,36	10.610.965,76
DISPÊNDIOS/DESPESAS OPERACIONAIS	(37.646.154,32)	(29.764.905,02)
Com pessoal	(16.250.814,89)	(14.593.294,50)
Administrativos (Nota 05 - v)	(19.726.961,37)	(13.592.739,70)
Tributários	(734.603,86)	(701.377,36)
Depreciação/amortização	(933.774,20)	(877.493,46)

DEMONSTRAÇÃO CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	34.607.450,04	(19.153.939,26)
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(24.261.717,02)	17.720.051,42
Dispêndios/despesas financeiras	(19.418.199,95)	(30.325.563,58)
Ingressos/receitas financeiras	24.870.379,49	31.682.209,14
Variações cambiais passivas	(66.923.577,65)	(37.067.818,46)
Variações cambiais ativas	37.209.681,09	53.431.224,32
OUTROS INGRESSOS/DISPÊNDIOS	6.825.693,06	4.103.020,25
Outros ingressos (Nota 05 - w)	6.837.042,48	5.388.642,06
Venda imobilizado	18.511,00	1.183,65
Custo baixa imobilizado	(29.860,42)	(389.187,46)
Outras despesas	-	(897.618,00)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	17.171.426,08	2.669.132,41
IRPJ/CSLL	-	(1.035.781,94)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	17.171.426,08	1.633.350,47

Florianópolis, 31 de dezembro de 2024



Arno Pandolfo
Presidente



Ivan Ramos
Dir.-Executivo - CPF 054358039-34



Simone Ap. Laskoski
Contadora - CRC SC 035792/0-1

PLANEJAMENTO 2025

VOLUMES INDÚSTRIA DE FERTILIZANTES - SFS					
CLASSIFICAÇÃO	TIPO DE PRODUTO	META COMERCIAL 2025	PROJEÇÃO VALORES 2025		
			PREÇO VENDA US\$ / TON	TOTAL POR LINHA DE PRODUTOS EM DÓLAR	TOTAL POR LINHA DE PRODUTOS EM REAIS
COOPERATIVAS	Formulados Convencionais	22.600	420,00	9.492.000,00	53.155.200,00
	Formulados Diferenciados	98.185	490,00	48.110.650,00	269.419.640,00
	Formulados Diferenciados (Organomineral)	2.900	480,00	1.392.000,00	7.795.200,00
	Nitrogenados Convencionais	16.315	450,00	7.341.750,00	41.113.800,00
	Nitrogenados Diferenciados	110.000	460,00	50.600.000,00	283.360.000,00
	TOTAL	250.000		116.936.400,00	654.843.840,00
SERVIÇOS PARA TERCEIROS	Formulados Convencionais	40.000	16,66	666.314,29	3.731.360,00
	Formulados Diferenciados	10.000	20,22	202.235,71	1.132.520,00
	Nitrogenados Convencionais	40.000	16,66	666.314,29	3.731.360,00
	Nitrogenados Diferenciados			0,00	-
	TOTAL	90.000		1.534.864,29	8.595.240,00
VENDAS MERCADORIA TERCEIROS	Formulados Convencionais	40.000	450,00	18.000.000,00	100.800.000,00
	Formulados Diferenciados	10.000	500,00	5.000.000,00	28.000.000,00
	Nitrogenados Convencionais	10.000	400,00	4.000.000,00	22.400.000,00
	Nitrogenados Diferenciados	10.000	460,00	4.600.000,00	25.760.000,00
	TOTAL	70.000		31.600.000,00	176.960.000,00
EXPORTAÇÃO	Formulados Convencionais	3.000	420,00	1.260.000,00	7.056.000,00
	Formulados Diferenciados	11.000	460,00	5.060.000,00	28.336.000,00
	Nitrogenados Convencionais	1.000	450,00	450.000,00	2.520.000,00
	Nitrogenados Diferenciados	5.000	420,00	2.100.000,00	11.760.000,00
	TOTAL	20.000		8.870.000,00	49.672.000,00
TOTAL GERAL		430.000	TOTAL EM US\$	158.941.264,29	890.071.080,00
LABORATÓRIO	Análises				178.560,00
				US\$	5,60
				R\$	890.071.080,00
				US\$	5,40
				R\$	858.282.827,14

PLANEJAMENTO FINANCEIRO FECOAGRO CONSOLIDADO		
CONTA	PLANEJAMENTO 2025	
	PROJEÇÃO - R\$	% VERTIC.
1. RECEITA BRUTA	1.019.463.140,00	
2. DEDUÇÕES	-41.312.005,00	
3. RECEITA LÍQUIDA	978.151.135,01	
4. CUSTOS / DISPENDIOS	-911.699.544,00	
5. RESULTADO BRUTO	66.451.591,00	6,79%
6. DISPENDIOS OPERACIONAIS	-38.666.724,00	
- Despesas Comercial/Comunicação/Marketing	-19.372.100,00	
- Despesas ADMs	-18.496.078,00	
- Tributárias	-798.546,00	
7. RESULTADO ANTES DO FINANCEIRO	27.784.867,00	
8. RESULTADO FINANCEIRO	-3.439.910,00	
9. OUTROS INGRESSOS	2.715.176,00	
10. RESULTADO ANTES DO IR/CSLL E PPR	27.060.133,00	
- IR e CSLL	0,00	
- PPR	-2.529.900,00	
11. RESULTADO DO EXERCÍCIO	24.530.233,00	
MARGEM LÍQUIDA		2,51%



www.fecoagro.coop.br

somos
coop

alfa
Cooperar é evoluir

auriverde

COOPER
ITAIPU

Coocam
Semeando Confiança

CRAVIL

COOPERVIL

COOLACER

AURORA
COOP

COPÉRDIA

COOPER A1

COOPERJA
Cooperativa Agroceladora